

# Comptes annuels consolidés 2017

de l'association Croix-Rouge suisse présentés selon les normes Swiss GAAP RPC

# Sommaire

<b>5</b>	Bilan consolidé au 31 décembre
<b>6</b>	Compte d'exploitation consolidé
<b>7</b>	Tableau de financement consolidé
<b>8</b>	Tableau de variation du capital
<b>10</b>	Annexe aux comptes annuels 2017
<b>12</b>	Principes d'évaluation
<b>13</b>	Précisions relatives au bilan
<b>20</b>	Précisions relatives au compte d'exploitation
<b>23</b>	Autres précisions
<b>26</b>	Rapport de l'organe de révision

## Impressum

**Editeur:** Croix-Rouge suisse (CRS), Berne  
**Conception graphique:** graphic-print (CRS)  
**Tirage:** 280 exemplaires  
**Langues:** français, allemand, italien  
**Impression:** graphic-print (CRS)

## Association Croix-Rouge suisse

Rainmattstrasse 10  
Case postale  
CH-3001 Berne  
Téléphone 058 400 41 11  
info@redcross.ch  
www.redcross.ch



Compte postal 30-9700-0  
IBAN CH97 0900 0000 3000 9700 0

## Bilan consolidé au 31 décembre

en milliers de CHF		2016	2017
	Précisions Chiffre		
<b>ACTIF</b>			
Liquidités		44 808	40 530
Titres	1	110 374	109 644
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	18 647	22 813
Autres créances	2	7 352	6 590
Stocks		2 927	3 383
Comptes de régularisation actif		3 261	4 482
<b>Actif circulant</b>		<b>187 369</b>	<b>187 441</b>
Immobilisations corporelles	3	60 656	66 713
Immobilisations incorporelles	4	2 654	2 924
Placements financiers	5	802 268	834 740
Sociétés associées	5	705	761
<b>Actif immobilisé</b>		<b>866 283</b>	<b>905 139</b>
<b>ACTIF</b>		<b>1 053 652</b>	<b>1 092 580</b>
<b>PASSIF</b>			
Dettes résultant de livraisons et de prestations	6	9 454	7 583
Autres dettes à court terme		3 384	3 015
Comptes de régularisation passif	7	17 182	14 543
Provisions à court terme		93	55
<b>Capitaux de tiers à court terme</b>		<b>30 113</b>	<b>25 196</b>
Dettes financières à long terme	8	6 000	6 000
Provisions à long terme	9	1 972	1 590
<b>Capitaux de tiers à long terme</b>		<b>7 972</b>	<b>7 590</b>
Capital des fonds		80 345	80 521
<b>Capital des fonds</b>	10	<b>80 345</b>	<b>80 521</b>
<b>Capital social</b>		<b>1 100</b>	<b>1 100</b>
<b>Capital lié</b>		<b>501 464</b>	<b>503 267</b>
<b>Capital libre</b>		<b>416 688</b>	<b>456 000</b>
Intérêts minoritaires		13 823	16 631
Résultat annuel		2 147	2 274
<b>Capital de l'organisation</b>	11	<b>935 222</b>	<b>979 272</b>
<b>PASSIF</b>		<b>1 053 652</b>	<b>1 092 580</b>

## Compte d'exploitation consolidé

en milliers de CHF		2016	2017
	Précisions Chiffre		
<b>Produit</b>			
Dons	12	36 225	35 943
Legs et successions		9 927	5 486
Livraisons et prestations	13	82 226	83 888
Prestations sur mandat des pouvoirs publics	14	44 321	41 709
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	15	10 683	9 843
Autres produits d'exploitation		60	5
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>183 442</b>	<b>176 874</b>
<b>Charges</b>			
Appels au don		(3 453)	(3 405)
Frais de projet et autres dépenses de matériel	16	(106 200)	(101 822)
Personnel	17	(81 241)	(84 896)
Autres charges d'exploitation	18	(17 140)	(13 800)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	3/4	(4 328)	(4 913)
<b>Charges d'exploitation</b>	22	<b>(212 362)</b>	<b>(208 836)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>(28 920)</b>	<b>(31 962)</b>
Résultat financier	19	29 557	73 158
Résultat hors exploitation	20	514	1 341
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>		<b>1 151</b>	<b>42 537</b>
Dotations au capital des fonds		(47 795)	(57 960)
Affectation du capital des fonds		50 609	57 791
<i>Variation du capital des fonds</i>	21	2 814	(169)
<b>Résultat avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>3 965</b>	<b>42 368</b>
Dotations au capital de l'organisation		(37 225)	(62 253)
Affectation du capital de l'organisation		35 833	22 204
<i>Variation du capital de l'organisation</i>	21	(1 392)	(40 049)
<b>Résultat avant intérêts minoritaires</b>		<b>2 573</b>	<b>2 319</b>
Résultat intérêts minoritaires		(426)	(45)
<b>Résultat annuel</b>		<b>2 147</b>	<b>2 274</b>

## Tableau de financement consolidé

en milliers de CHF		2016	2017
	Précisions Lettre		
Résultat annuel		2 147	2 274
Résultat intérêts minoritaires		440	45
Augmentation/(diminution) Capital des fonds		(2 814)	169
Augmentation/(diminution) Capital de l'organisation		1 515	40 049
Amortissements		4 328	4 913
Diminution/(augmentation) Titres		5 601	730
Diminution/(augmentation) Créances		7 164	(2 869)
Diminution/(augmentation) Stocks		765	(355)
Diminution/(augmentation) Comptes de régularisation actif		142	(1 202)
Augmentation/(diminution) Dettes		(1 299)	(2 705)
Augmentation/(diminution) Comptes de régularisation passif		(4 634)	(2 701)
Augmentation/(diminution) Provisions		(115)	(419)
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>A</b>	<b>13 240</b>	<b>37 929</b>
Investissements en placements financiers		(43 637)	(117 603)
Désinvestissements en placements financiers		35 484	85 131
Investissements en immobilisations corporelles		(7 132)	(9 893)
Désinvestissements en immobilisations corporelles		75	29
Investissements en immobilisations incorporelles		(959)	(1 288)
Désinvestissements en immobilisation incorporelles		5	132
Achats Sociétés associées		0	(56)
Participations au sein du groupe (achats/augmentations du capital)		0	1 461
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>A</b>	<b>(16 164)</b>	<b>(42 087)</b>
Souscription/(remboursement) de dettes financières		(1 237)	0
Distribution de dividendes		(20)	(120)
<b>Flux financiers provenant de l'activité de financement</b>	<b>A</b>	<b>(1 257)</b>	<b>(120)</b>
<b>Variation des liquidités</b>		<b>(4 181)</b>	<b>(4 278)</b>
<b>Disponibilités au 1<sup>er</sup> janvier</b>		<b>48 989</b>	<b>44 808</b>
<b>Disponibilités au 31 décembre</b>		<b>44 808</b>	<b>40 530</b>
<b>Variation des disponibilités</b>	<b>A</b>	<b>(4 181)</b>	<b>(4 278)</b>

### Explications

A + = Afflux de fonds / () = Sorties de fonds

## Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente l'affectation, l'utilisation et le niveau des moyens du capital des fonds et du capital de l'organisation. Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour des projets en Suisse et à l'étranger. Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

	Précisions Chiffre	Existant	Rentrées	Transferts	Sorties	Existant
en milliers de CHF		1.1.16				31.12.16
Moyens Suisse		28 816	7 391	0	(7 358)	28 849
Moyens Europe, hors Suisse		3 064	2 635	1 982	(5 198)	2 483
Moyens Afrique		7 133	300	6 012	(5 781)	7 664
Moyens Asie		25 668	13 264	6 611	(21 518)	24 025
Moyens Amérique centrale et du Sud		8 183	4 262	4 605	(7 349)	9 701
Moyens Monde entier		10 295	19 943	(19 210)	(3 405)	7 623
<b>Capital des fonds</b>	<b>10</b>	<b>83 159</b>	<b>47 795</b>	<b>0</b>	<b>(50 609)</b>	<b>80 345</b>
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié		506 381	(2)	(4 915)	0	501 464
Moyens libres et moyens d'exploitation		205 920	33 863	18 215	(35 297)	222 701
Réserves d'évaluation		206 236	6 739	(18 380)	(608)	193 987
Intérêts minoritaires		13 417	426	0	(20)	13 823
Bénéfice/perte au bilan		(5 080)	2 147	5 080	0	2 147
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>11</b>	<b>927 974</b>	<b>43 173</b>	<b>0</b>	<b>(35 925)</b>	<b>935 222</b>

Dans le capital des fonds, des «transferts internes» sont effectués du poste «Moyens Monde entier» vers les postes spécifiques à certaines régions. Il s'agit notamment de ressources des projets *Vieil or* et *Victimes des catastrophes oubliées* ainsi que de contributions de la Direction du développement et de la coopération.

	Précisions Chiffre	Existant	Rentrées	Transferts	Sorties	Existant
en milliers de CHF		1.1.17				31.12.17
Moyens Suisse		28 849	8 780	7	(7 366)	30 270
Moyens Europe, hors Suisse		2 483	3 458	837	(4 280)	2 498
Moyens Afrique		7 664	7 015	4 009	(8 565)	10 123
Moyens Asie		24 025	13 638	4 813	(23 179)	19 297
Moyens Amérique centrale et du Sud		9 701	6 577	4 592	(10 603)	10 267
Moyens Monde entier		7 623	18 492	(14 251)	(3 798)	8 066
<b>Capital des fonds</b>	<b>10</b>	<b>80 345</b>	<b>57 960</b>	<b>7</b>	<b>(57 791)</b>	<b>80 521</b>
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié		501 464	0	1 803	0	503 267
Moyens libres et moyens d'exploitation		222 701	62 192	(1 026)	(30 598)	253 268
Réserves d'évaluation		193 987	8 088	1 263	(606)	202 733
Intérêts minoritaires		13 823	2 827	100	(120)	16 631
Bénéfice/perte au bilan		2 147	2 274	(2 148)	0	2 274
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>11</b>	<b>935 222</b>	<b>75 381</b>	<b>(7)</b>	<b>(31 324)</b>	<b>979 272</b>

# Annexe aux comptes annuels 2017

## Principes de comptabilité et de présentation des comptes

Les comptes annuels consolidés de l'association Croix-Rouge suisse (CRS) sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC 21, les directives de la Fondation ZEWO et le droit suisse ainsi qu'avec les Statuts de l'organisation.

Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la situation de la fortune, des finances et des résultats de l'association CRS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Les comptes annuels consolidés sont publiés en français, en allemand et en italien. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

L'approbation des présents comptes annuels consolidés figure à l'ordre du jour de l'Assemblée de la Croix-Rouge du 30 juin 2018.

## Méthode et cercle de consolidation

Le cercle de consolidation comprend les organisations sur lesquelles le Conseil de la Croix-Rouge peut exercer une influence déterminante. Pour les sociétés de capitaux, la consolidation se fait selon la méthode anglo-saxonne de l'acquisition à partir de l'entrée dans le périmètre de consolidation. Les fondations sont ajoutées au cercle de consolidation sans élimination du capital de la fondation. Les actifs et passifs et les produits et charges internes au groupe sont éliminés, de même que les éventuels bénéfices intermédiaires.

L'ensemble des sociétés intégralement consolidées ont bouclé leurs comptes annuels au 31 décembre 2017.

Société	Siège	Forme juridique	Méthode de consolidation
Association Croix-Rouge suisse	Berne	Association	Consolidation intégrale
Fondation humanitaire de la Croix-Rouge suisse	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Transfusion Interrégionale CRS SA	Berne	Société anonyme Part: 62% (2016: 66,66%) Capital-actions: 6000 milliers de CHF	Consolidation intégrale
Transfusion CRS Suisse SA	Berne	Société anonyme Part: 60,265% (2016: 60,265%) Capital-actions: 2000 milliers de CHF	Consolidation intégrale
Fondation financière CRS	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Stiftung zur Förderung des Blutspendedienstes Region Bern	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Curena AG	Zurich	Société anonyme Part: 100% (2016: 100%) Capital-actions: 1000 milliers de CHF (2016: 200 milliers de CHF)	Consolidation intégrale

Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV	Zurich	SICAV Part: 100 % (2016: 100 %) Capital-actions du compartiment entrepreneur	Méthode de la mise en équivalence
Transfusion Informatique Service SA	Berne	Société anonyme Part: 60,49 % (2016: 60,49 %)	Méthode de la mise en équivalence

Le 1<sup>er</sup> janvier 2017, le Service Régional Valaisan de Transfusion Sanguine CRS et Transfusion Interrégionale CRS SA ont fusionné. Cette opération est l'aboutissement d'une longue collaboration visant à garantir sur le long terme l'approvisionnement en sang dans les cantons du Valais, de Vaud et de Berne. Les valeurs suivantes en milliers de francs ont été reprises: Actif circulant 2115, Actif immobilisé 221, Capitaux de tiers à court terme 527, Capital de l'organisation 1809.

La Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV n'est pas associée à la consolidation par intégration globale, mais évaluée selon la méthode de la mise en équivalence. Une consolidation intégrale nuirait considérablement à la portée significative des présents comptes consolidés. Afin toutefois de garantir une transparence totale, les chiffres clés pertinents sont présentés au chiffre 5.

Du fait de sa faible importance, Transfusion Informatique Service SA est elle aussi évaluée selon la méthode de la mise en équivalence.

## Organisations proches

- Associations cantonales de la Croix-Rouge
- Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge:
  - Alliance suisse des samaritains (ASS), Olten
  - Garde aérienne suisse de sauvetage (Rega), Zurich
  - Société Suisse de Sauvetage (SSS), Sursee
  - Société suisse pour chiens de recherche et de sauvetage (REDOG), Berne
  - Société Suisse des Troupes Sanitaires (SSTS), Aarau
- Autres organisations:
  - Fondation Lindenhof Berne, Berne

## Principes d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale, devises étrangères selon cours fiscal au 31 décembre:		
	Devise	31.12.16	31.12.17
	USD	1,02	0,97
	EURO	1,07	1,17
Titres	Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année		
Créances	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires; ces correctifs de valeur sont portés sur la base d'une évaluation individuelle et d'un correctif forfaitaire de l'ordre de 1% (2016: 1%).		
Stocks	Prix de revient ou prix du marché le plus bas		
Placements financiers	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires; prêts rémunérés aux taux courants du marché, participations dans des sociétés simples à la valeur substantielle; les placements productifs sont comptabilisés à la valeur du marché.		
Immobilisations corporelles meubles / immobilisations incorporelles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel; les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.		
	Les durées d'utilisation estimées sont les suivantes:		
	Matériel informatique	3 – 5 ans	
	Logiciels	3 – 5 ans	
	Véhicules	5 – 10 ans	
	Machines et appareils	5 – 10 ans	
	Petit matériel	5 – 10 ans	
	Mobilier et installations	4 – 13 ans	
Immobilisations corporelles immeubles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel; les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.		
	Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles.		
	La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles immeubles est la suivante:		
	Immeubles	30 – 50 ans	
Engagements	Valeur nominale; prêts rémunérés aux taux courants du marché		

## Précisions relatives au bilan

	2016	2017
en milliers de CHF		
<b>1 Titres</b>		
Actions	21 512	22 398
Obligations	18 421	14 572
Fonds	70 441	72 674
<b>Total Titres</b>	<b>110 374</b>	<b>109 644</b>
<b>2 Créances</b>		
Organisations proches non consolidées	1 263	1 931
Pouvoirs publics	2 507	2 007
Tiers	15 775	18 918
Risque de ducroire	(898)	(44)
<b>Créances résultant de livraisons et de prestations</b>	<b>18 647</b>	<b>22 813</b>
Pouvoirs publics	381	377
Projets (avances)	5 196	0
Tiers	1 982	6 305
Risque de ducroire	(207)	(92)
<b>Autres créances</b>	<b>7 352</b>	<b>6 590</b>
<b>Total Créances</b>	<b>25 999</b>	<b>29 403</b>

<b>3 Immobilisations corporelles</b>		Existant au	Rentrées	Sorties	Existant au
		1.1.17			31.12.17
en milliers de CHF					
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Immobilisations corporelles meubles		19 544	3 383	(856)	22 072
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	a)	61 010	10 818	(16)	71 812
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		12 462	86	0	12 548
<b>Total</b>		<b>93 016</b>	<b>14 287</b>	<b>(872)</b>	<b>106 431</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>					
Immobilisations corporelles meubles		(11 918)	(2 404)	827	(13 495)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	a)	(19 514)	(5 683)	16	(25 181)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		(928)	(113)	0	(1 041)
<b>Total</b>		<b>(32 360)</b>	<b>(8 201)</b>	<b>843</b>	<b>(39 718)</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>					
Immobilisations corporelles meubles		7 626	979	(29)	8 576
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		41 496	5 134	0	46 630
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		11 534	(27)	0	11 507
<b>Total Immobilisations corporelles</b>		<b>60 656</b>	<b>6 086</b>	<b>(29)</b>	<b>66 713</b>

<b>Immobilisations corporelles</b>		Existant au	Rentrées	Sorties	Existant au
		1.1.16			31.12.16
en milliers de CHF					
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Immobilisations corporelles meubles		20 028	1 027	(1 511)	19 544
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)	b)	55 980	5 273	(243)	61 010
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		11 569	893	0	12 462
<b>Total</b>		<b>87 577</b>	<b>7 193</b>	<b>(1 754)</b>	<b>93 016</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>					
Immobilisations corporelles meubles		(11 252)	(2 102)	1 436	(11 918)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		(18 401)	(1 356)	243	(19 514)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		(853)	(75)	0	(928)
<b>Total</b>		<b>(30 506)</b>	<b>(3 533)</b>	<b>1 679</b>	<b>(32 360)</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>					
Immobilisations corporelles meubles		8 776	(1 075)	(75)	7 626
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		37 579	3 917	0	41 496
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		10 716	818	0	11 534
<b>Total Immobilisations corporelles</b>		<b>57 071</b>	<b>3 660</b>	<b>(75)</b>	<b>60 656</b>

En 2017, des amortissements non planifiés ont été effectués à hauteur de 20 milliers de CHF (2016: 191 milliers de CHF), notamment pour l'alarme incendie de la Werkstrasse 18 (152 milliers de CHF), qui a été remplacée dans le cadre de la transformation de l'immeuble.

a) En 2017, l'immeuble d'exploitation de la Taubenstrasse (249 milliers de CHF) était en travaux. Comme les travaux devaient être terminés en 2018, le début des amortissements est décalé en conséquence. La rénovation de l'immeuble d'exploitation de la Rainmattstrasse (5176 milliers de CHF en 2017), la transformation de l'immeuble d'exploitation de la Werkstrasse (983 milliers de CHF en 2017) et la rénovation de l'immeuble hors exploitation de la Moussonstrasse à Zurich (86 milliers de CHF en 2017) ont pu être terminées et portées à l'actif.

Au cours des années précédentes, les amortissements cumulés ainsi que les coûts d'acquisition (4215 milliers de CHF) étaient comptabilisés ensemble en raison de durées d'amortissement différentes. Suite à l'introduction en 2017 d'un logiciel de consolidation, ils sont désormais comptabilisés séparément, une modification qui a été effectuée sans incidence sur le résultat.

b) Association CRS: en 2016, deux immeubles d'exploitation, celui de la Rainmattstrasse (4159 milliers de CHF contre 791 en 2015) et celui de la Werkstrasse (finitions, 904 milliers de CHF), ainsi qu'un immeuble hors exploitation, celui de la Moussonstrasse à Zurich (893 milliers de CHF), étaient en travaux.

L'association CRS et Transfusion Interrégionale CRS SA possèdent des biens immobiliers d'exploitation.



4 Immobilisations incorporelles en milliers de CHF	Existant au 1.1.17	Rentrées	Sorties	Existant au 31.12.17
<b>Valeurs d'acquisition</b>				
Logiciels	a) 7 415	1 329	(1 183)	7 561
<b>Total</b>	<b>7 415</b>	<b>1 329</b>	<b>(1 183)</b>	<b>7 561</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>				
Logiciels	(4 761)	(927)	1 051	(4 637)
<b>Total</b>	<b>(4 761)</b>	<b>(927)</b>	<b>1 051</b>	<b>(4 637)</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>				
Logiciels	2 654	402	(132)	2 924
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 654</b>	<b>402</b>	<b>(132)</b>	<b>2 924</b>

Immobilisations incorporelles en milliers de CHF	Existant au 1.1.16	Rentrées	Sorties	Existant au 31.12.16
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>				
Logiciels	b) 6 616	960	(161)	7 415
<b>Total</b>	<b>6 616</b>	<b>960</b>	<b>(161)</b>	<b>7 415</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>				
Logiciels	(4 047)	(870)	156	(4 761)
<b>Total</b>	<b>(4 047)</b>	<b>(870)</b>	<b>156</b>	<b>(4 761)</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>				
Logiciels	2 569	90	(5)	2 654
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 569</b>	<b>90</b>	<b>(5)</b>	<b>2 654</b>

En 2017, au sein de l'association CRS, des amortissements non planifiés ont été effectués à hauteur de 0 millier de CHF (2016: 10 milliers de CHF).

a) Association CRS: en 2017, des immobilisations incorporelles étaient en cours pour un montant de 335 milliers de CHF (notamment système d'information de gestion des ressources humaines, système pour les directives anticipées, nouvelle version de redcross-edu.ch). Elles devraient être terminées en 2018. D'importantes immobilisations ont été décomptabilisées pour Navision en 2017 et remplacées avec le passage à la nouvelle version.

b) Association CRS: en 2016, des immobilisations incorporelles étaient en cours pour un montant de 185 milliers de CHF (renouvellement de DMS, application Reconnaissance des titres, outil de traduction et ky2help). Il a été procédé à des acquisitions à hauteur de 498 milliers de CHF, notamment pour le passage à Microsoft Dynamics NAV 13, les extensions de Business Intelligence et le projet *realtime*.

en milliers de CHF	2016	2017
<b>5 Placements financiers</b>		
Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV	a) 300	300
Transfusion Informatique Service SA (part: 60,49%)	405	461
<b>Total consolidé Sociétés associées</b>	<b>705</b>	<b>761</b>
Groupement Texaid (part: 16,66%)	1 146	805
Texaid Textilverwertungs AG (part: 8,33%)	175	175
Prêts	1 988	2 519
Fonds Subvenimus (Fondation humanitaire CRS)	796 788	829 071
Actifs provenant de la réserve de cotisation de l'employeur (valeur nominale, sans renonciation d'utilisation)	2 171	2 170
<b>Total Autres placements financiers</b>	<b>802 268</b>	<b>834 740</b>
<b>Total Placements financiers</b>	<b>802 973</b>	<b>835 502</b>

a) Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV

Société d'investissement à capital variable (SICAV) à gestion externe de droit suisse de la catégorie «fonds en valeurs mobilières avec structure parapluie».

Le fonds verse automatiquement à la CRS la moitié des revenus nets distribués ainsi que la moitié de la commission forfaitaire de gestion. Les investisseurs privés suisses ne doivent donc déclarer comme revenu imposable que les revenus qui leur ont été effectivement versés.

Le fonds investit dans diverses classes d'actifs à travers le monde entier. Le portefeuille se compose d'au moins 50% d'obligations bien notées; il peut comporter jusqu'à 20% d'actions, et des placements dans l'immobilier suisse ou des produits alternatifs sont possibles à des fins de diversification. La plupart des placements sont libellés en CHF, les autres pouvant être assurés contre les risques de change jusqu'à 25% au maximum des actifs du fonds.

Fonds propres au	30.09.2016	30.09.2017
Capital-actions du compartiment investisseurs	36 073	42 517
Capital-actions du compartiment entrepreneur (CRS)	300	300
Résultat net / résultat reporté	544	681
Gains et pertes de capital réalisés accumulés	959	1 470
Gains et pertes de capital non réalisés	574	559
<b>Total Fonds propres à la fin de la période comptable</b>	<b>38 450</b>	<b>45 527</b>

L'exercice comptable s'étend du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre.

en milliers de CHF

2016 2017

#### 6. Dettes résultant de livraisons et de prestations

Organisations proches non consolidées de la CRS	716	366
Pouvoirs publics	137	107
Tiers a)	8 601	7 110
<b>Total Dettes résultant de livraisons et de prestations</b>	<b>9 454</b>	<b>7 583</b>

#### 7. Comptes de régularisation passif

Organisations proches non consolidées de la CRS	38	657
Pouvoirs publics	3 941	1 978
Tiers	13 203	11 908
<b>Total Comptes de régularisation passif</b>	<b>17 182</b>	<b>14 543</b>

#### 8. Dettes financières à long terme

Transfusion Interrégionale CRS SA a une hypothèque fixe de 6000 milliers de CHF.

#### 9. Provisions à long terme

	31.12.16	Constitution	Utilisation/ dissolution	31.12.16	Constitution	Utilisation/ dissolution	31.12.17
Transfusion CRS Suisse SA	1 035	0	0	1 035	0	0	1 035
– Autres							
Fondation humanitaire CRS	3 134	0	(3 134)	0	0	0	0
– Autres							
Transfusion Interrégionale CRS SA							
– Restructuration	666	500	(438)	728	0	(380)	348
– Autres	408	0	(199)	209	0	(1)	208
<b>Total Provisions à long terme</b>	<b>5 243</b>	<b>500</b>	<b>(3 771)</b>	<b>1 972</b>	<b>0</b>	<b>(382)</b>	<b>1 590</b>

#### 10. Capital des fonds

Le capital des fonds fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger. Voir également le tableau de variation du capital.

#### 11. Capital de l'organisation

Le capital de l'organisation recouvre les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers. Les réserves d'évaluation constituent une forme particulière du capital de l'organisation, dans la mesure où elles sont constituées lors de la réévaluation des placements financiers ainsi que des immobilisations corporelles meubles et immeubles. Voir aussi le tableau de variation du capital.

## Précisions relatives au compte d'exploitation

en milliers de CHF	2016	2017
<b>12 Dons</b>		
Dons financiers à affectation libre	20 831	21 167
Dons financiers à affectation déterminée	9 032	7 434
Dons matériels à affectation déterminée a)	6 362	6 342
<b>Total Dons</b>	<b>36 225</b>	<b>35 943</b>

Les dons sont comptabilisés après réception des paiements.

a) Association CRS: les dons matériels se composent de dons en nature à hauteur de 373 tonnes (contre 371 tonnes en 2016), évalués à la valeur moyenne du marché au moment de la réception du don (17 CHF/kg). Il s'agit pour moitié environ de produits alimentaires, l'autre moitié étant constituée d'articles d'hygiène, de textiles, de jouets ainsi que d'articles de papeterie et d'ustensiles de ménage.

<b>13 Livraisons et prestations</b>		
Approvisionnement en sang: Transfusion CRS Suisse SA et Transfusion Interrégionale CRS SA	64 560	42 816
Autres livraisons et prestations	17 666	41 072
<b>Total Livraisons et prestations</b>	<b>82 226</b>	<b>83 888</b>

### 14 Prestations des pouvoirs publics

La totalité des contributions des pouvoirs publics sont versées à l'association CRS.

<b>15 Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif</b>		
Contributions de membre des associations cantonales de la Croix-Rouge	247	250
Chaîne du Bonheur pour association CRS	6 645	6 164
Autres contributions	3 791	3 429
<b>Total Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif</b>	<b>10 683</b>	<b>9 843</b>

### 16 Frais de projet et autres dépenses de matériel

Frais de projet et autres dépenses de matériel Organisations proches	(19 471)	(17 601)
Frais de projet et autres dépenses de matériel Pouvoirs publics	(70)	(239)
Frais de projet et autres dépenses de matériel Tiers	(86 659)	(83 982)
<b>Total Frais de projet et autres dépenses de matériel</b>	<b>(106 200)</b>	<b>(101 822)</b>

en milliers de CHF	2016	2017
<b>17 Personnel/organes</b>		
<b>Collaborateurs</b>	Nombre	Nombre
Equivalents temps plein au 31 décembre	613	650
Collaboratrices et collaborateurs en Suisse au 31 décembre	868	929
<b>Charges de personnel</b>		
Salaires	(65 816)	(68 376)
Prestations sociales	(12 225)	(12 955)
Autres charges de personnel	(3 200)	(3 565)
<b>Total Charges de personnel</b>	<b>(81 241)</b>	<b>(84 896)</b>
Indemnités aux organes dirigeants	403	401
Indemnités aux directions	3 253	4 098

L'indemnité allouée pour la présidence de la CRS, y compris pour la vice-présidence de droit de la Fédération internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, se fonde sur les dispositions de la Fondation ZEWO. Elle s'est élevée à 32 milliers de CHF, comme l'année précédente.

Les collaborateurs de l'association CRS, de Transfusion CRS Suisse SA et de la Fondation humanitaire CRS sont assurés contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès de la caisse de pensions de la Confédération (PUBLICA), dans la Caisse de prévoyance des organisations affiliées. Les collaborateurs de Transfusion Interrégionale CRS SA sont assurés auprès de Nest Fondation collective (Zurich) et de Retraites Populaires (Zurich). Que ce soit PUBLICA, Nest Fondation collective ou Retraites Populaires, ces institutions collectives proposent un plan avec primauté des cotisations. Les collaborateurs de Curena AG sont assurés auprès d'Allianz Suisse. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période dans laquelle elles ont été acquittées

Avantages économiques et charges de prévoyance inhérents à une institution de prévoyance présentant un excédent/découvert:

<b>Caisse de pensions</b>		
Degré de couverture PUBLICA	104,8%	110,5%
Degré de couverture Nest Fondation collective, Zurich	111,0%	113,5%
Degré de couverture Retraites Populaires, Zurich	100,0%	100,0%
Degré de couverture Allianz Suisse	100,0%	100,0%
Charges de prévoyance en tant que partie des charges de personnel	(6 573)	(6 948)
Cotisations ajustées à la période	0	2 805

En raison du principe de solidarité au sein des dispositifs de prévoyance, aucun déficit ni excédent de couverture ne peut être établi au prorata.

### Réserve de cotisations de l'employeur Transfusion Interrégionale CRS SA

Avantage économique	2 170	2 170
Variation par rapport à l'année précédente / différence avec effet sur le résultat de l'exercice sous revue	0	0

## Autres précisions

en milliers de CHF	2016	2017
<b>18 Autres charges d'exploitation</b>		
Organisations proches	(140)	(73)
Tiers	(17 000)	(13 728)
<b>Total Autres charges d'exploitation</b>	<b>(17 140)</b>	<b>(13 800)</b>
<b>19 Résultat financier</b>		
Produits des titres (plus-values réalisées)	4 355	26 898
Produits des titres (bénéfices comptables non réalisés)	34 795	47 982
Produits des dividendes / des intérêts	19 639	1 238
Autres produits financiers	155	118
Produits financiers Organisations proches	0	16
<b>Total Produits financiers</b>	<b>58 944</b>	<b>76 253</b>
Charges des titres (moins-values réalisées)	(256)	(513)
Charges des titres (pertes comptables non réalisées)	(27 205)	(511)
Autres charges financières	(1 926)	(2 072)
<b>Total Charges financières</b>	<b>(29 387)</b>	<b>(3 095)</b>
<b>Total Résultat financier</b>	<b>29 557</b>	<b>73 158</b>

Après une bonne année 2016 sur le front des placements, les marchés d'actions ont enregistré une année 2017 encore meilleure. Le résultat financier est notamment à mettre au crédit de la Fondation humanitaire CRS et de l'association CRS.

<b>20 Résultat hors exploitation</b>		
Produits Biens immobiliers hors exploitation	972	984
Autres produits hors exploitation	7	274
Variation du ducroire	108	0
Charges Biens immobiliers hors exploitation	(74)	(148)
Autres charges hors exploitation	(499)	231
<b>Total Résultat hors exploitation</b>	<b>514</b>	<b>1 341</b>

### 21 Dotations aux / affectations du capital des fonds / capital de l'organisation

Les dotations aux / affectations du capital des fonds rendent compte des variations des moyens destinés au financement des prestations d'assistance. Les dotations aux / affectations du capital de l'organisation rendent compte des variations des moyens libres et des moyens d'exploitation. Des informations détaillées figurent dans le tableau de variation du capital.

Le résultat financier a une incidence déterminante sur les comptes annuels consolidés. Encore meilleur que celui obtenu en 2016, le résultat financier de 2017 a permis de consolider le capital de l'organisation de l'ensemble des organisations.

### 22 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts de l'association CRS se fonde sur la méthode de calcul des frais administratifs définie par la Fondation ZEWO.

en milliers de CHF	2016	%	2017	%
<b>Charges de projet et de prestation</b>				
Dépenses de matériel	(102 560)		(97 355)	
Charges de personnel	(55 190)		(57 669)	
Autres charges d'exploitation	(5 737)		(5 976)	
Amortissements	(2 474)		(3 286)	
Facturation interne de prestations	(7 696)		(7 035)	
<b>Total Charges de projet et de prestation</b>	<b>(173 657)</b>	<b>81,8%</b>	<b>(171 322)</b>	<b>82,0%</b>
<b>Charges de collecte de fonds</b>				
Dépenses de matériel	(4 665)		(4 973)	
Charges de personnel	(2 326)		(2 051)	
Autres charges d'exploitation	(2 381)		(2 006)	
Amortissements	(54)		(30)	
Facturation interne de prestations	(1 137)		(1 035)	
<b>Total Charges de collecte de fonds</b>	<b>(10 563)</b>	<b>5,0%</b>	<b>(10 095)</b>	<b>4,9%</b>
<b>Charges administratives</b>				
Dépenses de matériel	(2 428)		(2 898)	
Charges de personnel	(23 725)		(25 176)	
Autres charges d'exploitation	(9 022)		(5 818)	
Amortissements	(1 800)		(1 597)	
Facturation interne de prestations	8 833		8 070	
<b>Total Charges administratives</b>	<b>(28 142)</b>	<b>13,2%</b>	<b>(27 419)</b>	<b>13,1%</b>
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>(212 362)</b>	<b>100%</b>	<b>(208 836)</b>	<b>100%</b>

Les **charges de projet et de prestation** regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs des organisations. Elles sont soumises à de fortes variations en fonction des activités menées par l'association CRS, notamment dans les domaines de la gestion des catastrophes et de la migration.

Les **charges de collecte de fonds** représentent les coûts inhérents à toutes les activités déployées en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs occasionnels et réguliers. L'intensification constante du suivi des donateurs s'est traduite par une hausse des dépenses de matériel (frais d'emballage, annexes aux mailings). En revanche, l'année anniversaire étant terminée, les charges de personnel et les autres charges d'exploitation ont diminué.

Les **charges administratives** regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture de prestations d'assistance et de secours et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'ont dès lors pas automatiquement connaissance. Elles permettent de garantir le bon fonctionnement des organisations. Afin de favoriser leur stabilité, l'association s'attache à améliorer, dans la mesure du possible, l'efficacité du travail. La hausse continue des charges de projet et de prestation au cours des dernières années a aussi des répercussions sur les charges administratives. Après une augmentation liée aux activités menées en 2016 pour l'anniversaire de la CRS et le soutien fourni à cette occasion par la CRS à ses organisations membres, celles-ci se sont contractées.

La **facturation interne de prestations** permet d'imputer charges de projet et de prestation directement attribuables à la prestation d'assistance et de service correspondante. Peuvent être ainsi facturés à l'interne non seulement des coûts liés à des prestations telles que la conception graphique et l'impression, l'informatique, la logistique, la finance, les services internes et la traduction, mais aussi des heures de travail (saisie du temps).

## 23 Location et leasing d'exploitation

Engagements résultant de contrats de leasing et de location

en milliers de CHF	jusqu'à 1 an		de 2 à 5 ans		> 5 ans	
Banque Cantonale de Zurich	2017	27	2018-2021	43	à p. de 2022	0
Mobilier	2017	115	2018-2021	155	à p. de 2022	1
Locaux	2017	1 330	2018-2021	4 363	à p. de 2022	1 072

Le leasing de la Banque Cantonale de Zurich se décompose en divers contrats conclus par Transfusion Interrégionale CRS SA et porte sur des photocopieuses et autres équipements électriques.

## 24 Transactions avec des personnes proches

Sont considérés comme «personnes proches» les organisations proches, les membres du Conseil de la Croix-Rouge et des directions, les conseils de fondation et les conseils d'administration des sociétés consolidées. Les précisions relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des principales transactions. L'ensemble du produit des cotisations de membres provient des organisations proches.

## 25 Opérations hors bilan / engagements conditionnels

L'association CRS détient un sixième de la société simple Groupement Texaid. Les sociétaires sont solidairement responsables.

Des engagements conditionnels d'un montant d'environ 2,2 mio de CHF découlent pour Transfusion CRS Suisse SA de contrats relatifs à des tâches nationales. Il s'agit de contrats de rachat de concentrés érythrocytaires passés avec les Services régionaux de transfusion sanguine de Zurich, de Neuchâtel-Jura et des Grisons ainsi qu'avec Transfusion Interrégionale CRS.

## 26 Événements postérieurs à la date de clôture de l'exercice

Aucun événement notable postérieur à la date de clôture de l'exercice du 31 décembre 2017 n'a été rapporté qui nécessiterait des précisions complémentaires ou des adaptations des comptes annuels.

# Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA  
Schanzenstrasse 4a  
Case postale  
CH-3001 Berne  
Téléphone +41 58 286 61 11  
Téléfax +41 58 286 68 18  
www.ey.com/ch

A l'Assemblée de l'

**association Croix-Rouge suisse, Berne**

Berne, le 9 mai 2018

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés ci-joints de l'association Croix-Rouge suisse, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

### Responsabilité du Conseil de la Croix-Rouge

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales incombe au Conseil de la Croix-Rouge. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.



## Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 69b CC en liaison avec art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 69b CC en liaison avec art. 728a al. 1 chif. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil de la Croix-Rouge.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Andreas Schwab-Gatschet  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

Patrik Fischer  
Expert-réviseur agréé

### Annexe

- Comptes consolidés (comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe)

