

# Comptes annuels consolidés 2020

de l'association Croix-Rouge suisse présentés selon les normes Swiss GAAP RPC

## Impressum

**Editeur:** Croix-Rouge suisse (CRS), Berne

**Conception graphique:** graphic-print (CRS)

**Langues:** français, allemand, italien

## Association Croix-Rouge suisse

Rainmattstrasse 10

Case postale

CH-3001 Berne

Téléphone 058 400 41 11

[info@redcross.ch](mailto:info@redcross.ch)

[www.redcross.ch](http://www.redcross.ch)



Compte postal 30-9700-0

IBAN CH97 0900 0000 3000 9700 0

# Sommaire

<b>5</b>	Bilan consolidé au 31 décembre
<b>6</b>	Compte d'exploitation consolidé
<b>7</b>	Tableau de financement consolidé
<b>8</b>	Tableau de variation du capital
<b>10</b>	Annexe aux comptes annuels
<b>12</b>	Principes d'évaluation
<b>13</b>	Précisions relatives au bilan
<b>19</b>	Précisions relatives au compte d'exploitation
<b>23</b>	Autres précisions
<b>25</b>	Rapport de l'organe de révision



## Bilan consolidé au 31 décembre

en milliers de CHF	Explications Annexe	2019	2020
<b>ACTIF</b>			
Liquidités		38 386	50 590
Titres	1	98 815	101 661
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	23 412	26 739
Autres créances	3	4 878	3 752
Stocks		3 351	3 031
Comptes de régularisation actif		2 802	3 794
<b>Actif circulant</b>		<b>171 645</b>	<b>189 568</b>
Immobilisations corporelles	4	64 941	64 207
Immobilisations incorporelles	5	2 874	3 556
Placements financiers	6	857 630	874 716
Sociétés associées	7	320	320
<b>Actif immobilisé</b>		<b>925 764</b>	<b>942 799</b>
<b>ACTIF</b>		<b>1 097 409</b>	<b>1 132 366</b>
<b>PASSIF</b>			
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	10 004	8 722
Autres dettes à court terme		2 585	4 902
Dettes financières à court terme	9	0	2 000
Comptes de régularisation passif	10	14 714	17 153
Provisions à court terme		23	43
<b>Capitaux de tiers à court terme</b>		<b>27 326</b>	<b>32 820</b>
Dettes financières à long terme	9	5 000	3 480
Provisions à long terme	11	1 579	1 579
<b>Capitaux de tiers à long terme</b>		<b>6 579</b>	<b>5 059</b>
Capital des fonds		61 905	70 782
<b>Capital des fonds</b>	12	<b>61 905</b>	<b>70 782</b>
<b>Capital social</b>		<b>1 100</b>	<b>1 100</b>
<b>Capital lié</b>		<b>521 757</b>	<b>698 341</b>
<b>Capital libre</b>		<b>465 156</b>	<b>306 711</b>
Intérêts minoritaires		18 358	19 909
Résultat annuel		(4 773)	(2 356)
<b>Capital de l'organisation</b>	13	<b>1 001 599</b>	<b>1 023 705</b>
<b>PASSIF</b>		<b>1 097 409</b>	<b>1 132 366</b>

## Compte d'exploitation consolidé

en milliers de CHF	Explications Annexe	2019	2020
<b>Produit</b>			
Dons	14	34 658	61 916
Successions et legs	15	21 360	4 182
Livraisons et prestations	16	83 083	85 546
Prestations des pouvoirs publics	17	34 138	33 510
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	18	4 703	16 066
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>177 943</b>	<b>201 219</b>
<b>Charges</b>			
Appels au don		(4 285)	(4 099)
Charges de projet et autres dépenses de matériel	19	(84 312)	(98 898)
Personnel	20	(85 138)	(83 770)
Autres charges d'exploitation	21	(21 596)	(23 522)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	4/5	(5 534)	(6 631)
<b>Charges d'exploitation</b>	25	<b>(200 864)</b>	<b>(216 920)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>(22 921)</b>	<b>(15 701)</b>
Résultat financier	22	113 071	45 245
Résultat hors exploitation	23	1 222	1 422
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>		<b>91 371</b>	<b>30 967</b>
Dotation au capital des fonds		(37 306)	(82 450)
Affectation du capital des fonds		46 441	73 572
<i>Variation du capital des fonds</i>	24	9 135	(8 878)
<b>Résultat avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>100 507</b>	<b>22 089</b>
Dotation au capital de l'organisation		(116 156)	(38 349)
Affectation du capital de l'organisation		11 128	14 687
<i>Variation du capital de l'organisation</i>	24	(105 027)	(23 662)
<b>Résultat avant intérêts minoritaires</b>		<b>(4 521)</b>	<b>(1 573)</b>
Résultat intérêts minoritaires		(252)	(782)
<b>Résultat annuel</b>		<b>(4 773)</b>	<b>(2 355)</b>

## Tableau de financement consolidé

en milliers de CHF	Explications Annexe	2019	2020
Résultat annuel		(4 773)	(2 355)
Résultat intérêts minoritaires		252	782
Augmentation/(diminution) capital des fonds		(9 135)	8 878
Augmentation/(diminution) capital de l'organisation		105 027	23 679
Amortissements		5 532	6 629
Gains/pertes de change non réalisés Subvenimus Institutional Fund		(85 445)	(25 600)
Gains/pertes de change réalisés Subvenimus Institutional Fund		(1 959)	(3 780)
Diminution/(augmentation) titres		(18 285)	(2 846)
Diminution/(augmentation) créances		(2 522)	(2 213)
Diminution/(augmentation) stocks		116	321
Diminution/(augmentation) comptes de régularisation actif		2 357	(992)
(Diminution)/augmentation dettes		1 996	1 035
(Diminution)/augmentation comptes de régularisation passif		791	2 439
(Diminution)/augmentation provisions		(84)	20
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>	a)	<b>(6 132)</b>	<b>5 996</b>
Investissements en placements financiers		(7 552)	(83)
Désinvestissements en placements financiers		15 109	12 387
Investissements en immobilisations corporelles		(4 245)	(5 318)
Désinvestissements en immobilisations corporelles		0	360
Investissements en immobilisations incorporelles		(1 098)	(1 619)
Participations au sein du groupe (achats/augmentations du capital)		477	0
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</b>	a)	<b>2 691</b>	<b>5 728</b>
Souscription/(remboursement) de dettes financières		0	480
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires		(137)	0
<b>Flux financiers provenant de l'activité de financement</b>		<b>(137)</b>	<b>480</b>
<b>Variation des liquidités</b>	b)	<b>(3 578)</b>	<b>12 204</b>
<b>Disponibilités au 1<sup>er</sup> janvier</b>		<b>41 964</b>	<b>38 386</b>
<b>Disponibilités au 31 décembre</b>		<b>38 386</b>	<b>50 590</b>
<b>Variation des disponibilités</b>	b)	<b>(3 578)</b>	<b>12 204</b>

### Explications

- a) Dans le cas de la Fondation humanitaire CRS, les titres sont comptabilisés comme des placements financiers. Afin que les flux financiers provenant de l'activité d'investissement correspondent aux valeurs correctes, les produits non réalisés des placements financiers apparaissent dans les flux financiers provenant de l'activité d'exploitation.
- b) + = afflux de fonds / () = sorties de fonds

## Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les dotations en moyens ressortissant au capital des fonds et au capital de l'organisation, leur utilisation et leur niveau. Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour des projets en Suisse et à l'étranger. Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

	Explications Annexe	Etat au	Entrées	Trans- ferts	Sorties	Etat au
en milliers de CHF		<b>01.01.19</b>				<b>31.12.19</b>
Moyens Suisse		27 745	8 330	(264)	(10 641)	25 170
Moyens Europe, hors Suisse		1 668	788	1 511	(2 356)	1 611
Moyens Afrique		6 714	1 910	4 830	(8 448)	5 007
Moyens Asie		16 685	4 907	5 719	(11 419)	15 892
Moyens Amérique centrale et du Sud		9 661	227	5 022	(9 128)	5 782
Moyens Monde entier		8 566	21 145	(16 818)	(4 451)	8 442
<b>Capital des fonds</b>	12	<b>71 040</b>	<b>37 308</b>	<b>0</b>	<b>(46 443)</b>	<b>61 905</b>
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié		511 761	4 346	5 713	(63)	521 758
Réserves d'évaluation		150 955	55 318	(613)	(606)	205 054
Capital libre		227 247	55 154	(11 838)	(10 459)	260 103
Intérêts minoritaires		16 905	1 590	0	(137)	18 358
Résultat annuel		(6 738)	0	6 738	(4 773)	(4 773)
<b>Capital de l'organisation</b>	13	<b>901 229</b>	<b>116 408</b>	<b>0</b>	<b>(16 038)</b>	<b>1 001 599</b>

Dans le capital des fonds, des «transferts internes» sont effectués, en particulier du poste «Moyens Monde entier» vers les postes spécifiques à certaines régions. Il s'agit entre autres de ressources des projets *Vieil or* et *Victimes des catastrophes oubliées* ainsi que de contributions de la Direction du développement et de la coopération et de la Fondation humanitaire CRS.

	Explications Annexe	Etat au	Entrées	Trans- ferts	Sorties	Etat au
en milliers de CHF		<b>01.01.20</b>				<b>31.12.20</b>
Moyens Suisse		25 170	30 938	(1 577)	(26 016)	28 515
Moyens Europe, hors Suisse		1 611	2 559	2 281	(3 374)	3 077
Moyens Afrique		5 007	3 347	8 325	(8 304)	8 375
Moyens Asie		15 892	8 016	6 851	(16 245)	14 514
Moyens Amérique centrale et du Sud		5 782	3 606	4 846	(8 936)	5 299
Moyens Monde entier		8 442	33 984	(20 726)	(10 697)	11 003
<b>Capital des fonds</b>	12	<b>61 905</b>	<b>82 450</b>	<b>0</b>	<b>(73 572)</b>	<b>70 782</b>
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié	a)	521 757	1 467	(14 286)	(187)	508 751
Réserve pour fluctuation de valeur	a)	0	3 598	185 991	0	189 589
Réserves d'évaluation	a)	205 054	0	(171 704)	(606)	32 744
Capital libre		260 102	32 410	(4 774)	(13 771)	273 967
Intérêts minoritaires		18 358	1 657	0	(106)	19 909
Résultat annuel		(4 773)	0	4 773	(2 355)	(2 355)
<b>Capital de l'organisation</b>	13	<b>1 001 599</b>	<b>39 131</b>	<b>0</b>	<b>(17 026)</b>	<b>1 023 705</b>

a) A compter de l'exercice 2020, la réserve pour fluctuation de valeur, qui figurait auparavant dans les réserves d'évaluation et le capital lié, est comptabilisée de manière séparée.

## Annexe aux comptes annuels

### Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation

Les comptes annuels consolidés de l'association CRS, sise à Berne, sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (en particulier RPC 21), les directives de la Fondation ZEWO (service suisse de certification pour les organisations d'utilité publique collectant des dons) et le droit suisse ainsi que les dispositions des Statuts.

Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la fortune, des finances et des résultats de l'association CRS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Les comptes annuels consolidés sont publiés en français, en allemand et en italien. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

L'approbation des présents comptes annuels consolidés figure à l'ordre du jour de l'Assemblée de la Croix-Rouge du 26 juin 2021.

### Méthode et cercle de consolidation

Le cercle de consolidation comprend les organisations sur lesquelles le Conseil de la Croix-Rouge peut exercer une influence déterminante. Pour les sociétés de capitaux, la consolidation se fait selon la méthode anglo-saxonne de l'acquisition à partir de l'entrée dans le périmètre de consolidation. Les fondations sont ajoutées au cercle de consolidation sans élimination du capital de la fondation. Les actifs et passifs et les produits et charges internes au groupe sont éliminés, de même que les éventuels bénéfices intermédiaires.

L'ensemble des sociétés intégralement consolidées ont bouclé leurs comptes annuels au 31 décembre.

Du fait des arrondis, la somme peut légèrement différer.

Société	Siège	Forme juridique	Méthode de consolidation
Association Croix-Rouge suisse	Berne	Association	Consolidation intégrale
Fondation humanitaire de la Croix-Rouge suisse	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Transfusion Interrégionale CRS SA	Berne	Société anonyme Part: 62% (Part année précédente: 62%) Capital-actions: 6 mio de CHF	Consolidation intégrale
Transfusion CRS Suisse SA	Berne	Société anonyme Part: 60,265% (Part année précédente: 60,265%) Capital-actions: 2 mio de CHF	Consolidation intégrale
Fondation financière CRS	Berne	Fondation	Consolidation intégrale

Stiftung zur Förderung des Blutspendendienstes Region Bern	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Curena AG	Zurich	Société anonyme Part: 100% (Part année précédente: 100%) Capital-actions: 1 mio de CHF	Consolidation intégrale
Five up Community AG	Berne	Société anonyme Part: 20% (Part année précédente: 20%) Capital-actions: 1 million de CHF	Méthode de la mise en équivalence
Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV (en liquidation)	Zurich	SICAV Part: 100 % (Part année précédente: 100%) Capital-actions du compartiment entrepreneur	Méthode de la mise en équivalence

La SICAV Swisscanto Swiss Red Cross Charity n'est pas associée à la consolidation par intégration globale, mais évaluée selon la méthode de la mise en équivalence. Une consolidation intégrale nuirait considérablement à la portée significative des présents comptes consolidés.

### Organisations liées

- Associations cantonales de la Croix-Rouge
- Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge:
  - Alliance suisse des samaritains (ASS), Olten
  - Société Suisse de Sauvetage (SSS), Sursee
  - Société suisse pour chiens de recherche et de sauvetage (REDOG), Berne
  - Société Suisse des Troupes Sanitaires (SSTS), Aarau
- Autres organisations
  - Fondation Lindenhof Berne, Berne

## Principes d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31 décembre:  0,88 USD (contre 0,97 USD l'année précédente) 1,08 EUR (contre 1,09 EUR l'année précédente)												
Titres	Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année  Une réserve est constituée en vue de compenser les fluctuations de valeurs. Son montant dépend des risques de placement.												
Créances	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires. Ces correctifs de valeur sont portés sur la base d'une évaluation individuelle et d'un correctif forfaitaire de l'ordre de 1% (2019: 1%).												
Stocks	Prix de revient ou prix du marché si inférieur												
Placements financiers	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis; prêts rémunérés aux taux courants du marché. Participations dans des sociétés simples à la valeur substantielle. Les placements productifs sont comptabilisés à la valeur du marché.												
Immobilisations corporelles meubles / immobilisations incorporelles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.  Les durées d'utilisation estimées sont les suivantes:  <table border="0"> <tr> <td>Matériel informatique</td> <td>3 – 5 ans</td> </tr> <tr> <td>Logiciels</td> <td>3 – 5 ans</td> </tr> <tr> <td>Véhicules</td> <td>5 – 10 ans</td> </tr> <tr> <td>Machines et appareils</td> <td>5 – 10 ans</td> </tr> <tr> <td>Petit matériel</td> <td>5 – 10 ans</td> </tr> <tr> <td>Mobilier et installations</td> <td>4 – 13 ans</td> </tr> </table>	Matériel informatique	3 – 5 ans	Logiciels	3 – 5 ans	Véhicules	5 – 10 ans	Machines et appareils	5 – 10 ans	Petit matériel	5 – 10 ans	Mobilier et installations	4 – 13 ans
Matériel informatique	3 – 5 ans												
Logiciels	3 – 5 ans												
Véhicules	5 – 10 ans												
Machines et appareils	5 – 10 ans												
Petit matériel	5 – 10 ans												
Mobilier et installations	4 – 13 ans												
Immobilisations corporelles immeubles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.  Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles.  La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles immeubles est la suivante: Immeubles 30 – 50 ans												
Engagements	Valeur nominale; prêts rémunérés aux taux courants du marché.												

## Précisions relatives au bilan

en milliers de CHF	2019	2020
<b>1 Titres</b>		
Actions	22 124	19 595
Obligations	10 954	10 083
Fonds	65 737	71 984
<b>Total</b>	<b>98 815</b>	<b>101 661</b>
<b>2 Créances résultant de livraisons et de prestations</b>		
Organisations liées non consolidées de la CRS	1 841	1 811
Pouvoirs publics	5 699	6 864
Tiers	15 923	18 114
Risque de ducroire	(52)	(50)
<b>Total</b>	<b>23 412</b>	<b>26 739</b>
<b>3 Autres créances</b>		
Pouvoirs publics	287	317
Projets (avances)	4 400	3 118
Tiers	454	435
Risque de ducroire	(263)	(118)
<b>Total</b>	<b>4 878</b>	<b>3 752</b>

4 Immobilisations corporelles en milliers de CHF	Explications Annexe	Etat au 01.01.19	Entrées	Sorties	Etat au 31.12.19
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Immobilisations en cours de construction		0	1 947	0	1 947
Immobilisations corporelles meubles		23 171	2 281	(780)	24 672
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		69 607	17	0	69 625
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		15 718	0	0	15 718
<b>Total</b>	a)	<b>108 497</b>	<b>4 245</b>	<b>(780)</b>	<b>111 961</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>					
Immobilisations corporelles meubles		(15 051)	(2 832)	780	(17 103)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		(26 171)	(1 635)	0	(27 805)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		(1 923)	(191)	0	(2 113)
<b>Total</b>	a)	<b>(43 145)</b>	<b>(4 657)</b>	<b>780</b>	<b>(47 022)</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>					
Immobilisations en cours de construction		0	1 947	0	1 947
Immobilisations corporelles meubles		8 120	(551)	0	7 569
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		43 437	(1 617)	0	41 819
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		13 795	(191)	0	13 604
<b>Total</b>		<b>65 352</b>	<b>(412)</b>	<b>0</b>	<b>64 941</b>
en milliers de CHF					
	Explications Annexe	Etat au 01.01.20	Entrées	Sorties	Etat au 31.12.20
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Immobilisations en cours de construction		1 947	375	(1 947)	375
Immobilisations corporelles meubles		24 672	4 906	(1 746)	27 831
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		69 625	1 984	0	71 609
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		15 718	0	0	15 718
<b>Total</b>	b)	<b>111 961</b>	<b>7 265</b>	<b>(3 693)</b>	<b>115 533</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>					
Immobilisations corporelles meubles		(17 103)	(3 455)	1 386	(19 173)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		(27 805)	(2 046)	0	(29 851)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		(2 113)	(191)	0	(2 304)
<b>Total</b>	b)	<b>(47 022)</b>	<b>(5 692)</b>	<b>1 386</b>	<b>(51 327)</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>					
Immobilisations en cours de construction		1 947	375	(1 947)	375
Immobilisations corporelles meubles		7 569	1 450	(361)	8 659
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		41 819	(61)	0	41 758
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		13 604	(191)	0	13 414
<b>Total</b>		<b>64 941</b>	<b>1 574</b>	<b>(2 307)</b>	<b>64 207</b>

- a) Sachant que les dispositifs d'alarme 2G ne pourraient plus être utilisés après l'abandon du réseau GSM fin 2020, Curena AG a acheté en 2019 des dispositifs d'alarme de la dernière génération pour une valeur de 1441 milliers de CHF. Dans les immobilisations en cours de construction de Transfusion Interrégionale CRS SA figure un robot de pipetage (système Quadriga) de 955 milliers de CHF qui a été mis en service en 2020.
- b) En 2020, des amortissements non planifiés ont été effectués à hauteur de 52 milliers de CHF (2019: pas d'amortissement non planifié) au niveau de l'association CRS et à hauteur de 456 milliers de CHF (2019: pas d'amortissement non planifié) au niveau de Curena AG. Aucun amortissement non planifié n'a été effectué ni en 2020 ni au cours de l'exercice précédent au niveau des autres sociétés.

Transfusion Interrégionale CRS SA a des immobilisations en cours pour un montant de 375 milliers de CHF (contre 789 milliers de CHF en 2019) en lien avec la rénovation du siège principal. Une partie des travaux a été bouclée en 2020, ce qui a permis la mise en service de divers locaux. La fin du projet de rénovation est prévue pour 2026.

L'association CRS et Transfusion Interrégionale CRS SA possèdent des immeubles d'exploitation.

## 5 Immobilisations incorporelles

en milliers de CHF	Explications Annexe	Etat au <b>01.01.19</b>	Entrées	Sorties	Etat au <b>31.12.19</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Immobilisations en cours de construction		123	162	(5)	280
Logiciels		7 993	936	(942)	7 988
<b>Total</b>	a)	<b>8 116</b>	<b>1 098</b>	<b>(947)</b>	<b>8 268</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>					
Logiciels		(5 465)	(875)	947	(5 394)
<b>Total</b>	a)	<b>(5 465)</b>	<b>(875)</b>	<b>947</b>	<b>(5 394)</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>					
Immobilisations en cours de construction		123	162	(5)	280
Logiciels		2 528	61	5	2 594
<b>Total</b>		<b>2 651</b>	<b>223</b>	<b>0</b>	<b>2 874</b>

en milliers de CHF	Explications Annexe	Etat au <b>01.01.20</b>	Entrées	Sorties	Etat au <b>31.12.20</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Immobilisations en cours de construction		280	676	(292)	664
Logiciels		7 988	1 235	(60)	9 162
<b>Total</b>	b)	<b>8 268</b>	<b>1 911</b>	<b>(352)</b>	<b>9 826</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>					
Logiciels		(5 394)	(937)	60	(6 271)
<b>Total</b>	b)	<b>(5 394)</b>	<b>(937)</b>	<b>60</b>	<b>(6 271)</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>					
Immobilisations en cours de construction		280	676	(292)	664
Logiciels		2 594	297	0	2 891
<b>Total</b>		<b>2 874</b>	<b>974</b>	<b>(292)</b>	<b>3 556</b>

- a) Association CRS: en 2019, des immobilisations incorporelles étaient en cours pour un montant de 218 milliers de CHF (application service des transports, application babysitting). La mise en place de l'application babysitting a été terminée en 2020. Curena AG a développé un portail Internet pour ses clients ainsi qu'un système CRM. Transfusion Interrégionale CRS SA a fait l'acquisition de logiciels (notamment un outil d'informatique décisionnelle pour planifier l'approvisionnement en sang et un outil de gestion de la qualité) pour un montant de 516 milliers de CHF.
- b) Association CRS: en 2020, des immobilisations incorporelles étaient en cours pour un montant de 75 milliers de CHF (application service des transports). La mise en place de l'application devrait être terminée en 2021. Lancé en 2019, le projet IT-FMO de Curena, qui a pour objectif de renouveler entièrement la centrale d'alarme et l'infrastructure informatique de Curena, devrait être mené à terme en 2021/2022 (immobilisations en cours: 695 milliers de CHF, contre 188 milliers en 2019). Transfusion Interrégionale CRS SA a fait l'acquisition de logiciels (notamment eProgesa et Abacus pour la planification de l'approvisionnement en sang) pour un montant de 625 milliers de CHF (contre 516 milliers en 2019).

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2019	2020
<b>6 Placements financiers</b>			
Groupement Texaid (part: 16,66%)		810	892
Texaid Textilverwertungs AG (part: 8,33%)		175	175
Prêts		899	836
Titres à long terme		42	40
Cautiion de loyer		124	136
Garantie		275	275
Fonds Institutional Subvenimus (Fondation humanitaire CRS)		853 205	870 263
Actifs provenant de la réserve de cotisation de l'employeur (valeur nominale, sans renonciation d'utilisation)		2 100	2 100
<b>Total</b>		<b>857 630</b>	<b>874 716</b>

## 7 Sociétés associées

Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV	a)	300	300
Five up Community AG		20	20
<b>Total</b>		<b>320</b>	<b>320</b>

- a) Société d'investissement à capital variable (SICAV) à gestion externe de droit suisse de la catégorie «fonds en valeurs mobilières avec structure parapluie».

Au 6 avril 2020, le compartiment investisseurs de Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV a été fusionné au sein du compartiment «Swisscanto Swiss Red Cross Charity Fund» avec le compartiment «Swisscanto (CH) Bond Fund Sustainable Global Aggregate». A fin 2020, la SICAV était encore constituée du compartiment entrepreneurs de la CRS, dont le remboursement en 2021 signera la liquidation définitive de la société. Non seulement le transfert dans la classe de parts «Swiss Red Cross» du compartiment «Swisscanto (CH) Bond Fund Sustainable Global Aggregate» n'affecte en rien le caractère caritatif, mais le portefeuille correspond pleinement aux valeurs fondamentales de la Croix-Rouge suisse.

## 8 Dettes résultant de livraisons et de prestations

Organisations liées non consolidées de la CRS		2 066	1 287
Pouvoirs publics		225	83
Tiers		7 714	7 352
<b>Total</b>		<b>10 004</b>	<b>8 722</b>

## 9 Dettes financières à court terme / à long terme

Transfusion Interrégionale CRS SA a une hypothèque fixe à long terme de 3 mio de CHF (contre 5 mio en 2019). La différence de 2 mio de CHF s'explique par une conversion en dette financière à court terme liée à un remboursement de l'hypothèque prévu pour 2021.

Curena AG a ouvert auprès de la ZKB un crédit en compte courant Covid-19 pour un montant de 480 milliers de CHF (2019: 0 CHF). Il est comptabilisé avec les dettes financières à long terme.

en milliers de CHF	2019	2020
<b>10 Comptes de régularisation passif</b>		
Organisations liées non consolidées de la CRS	371	169
Pouvoirs publics	6 416	7 746
Tiers	7 927	9 237
<b>Total</b>	<b>14 714</b>	<b>17 153</b>

### 11 Provisions à long terme

	01.01.19	Consti- tution	Affectation Dissolution	31.12.19	Consti- tution	Affectation Dissolution	31.12.20
Transfusion CRS Suisse SA	1 035	0	0	1 035	0	0	1 035
– Autres							
Transfusion Interrégionale CRS SA							
– Restructuration	336	0	0	336	0	0	336
– Autres	208	0		208	0	0	208
<b>Total</b>	<b>1 579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 579</b>

### 12 Capital des fonds

Le capital des fonds fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger. Voir également le tableau de variation du capital.

### 13 Capital de l'organisation

Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre et se compose du capital lié, des moyens libres et des moyens d'exploitation. Le capital lié est soumis à des restrictions plus sévères. Voir aussi le tableau de variation du capital.

## Précisions relatives au compte d'exploitation

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2019	2020
<b>14 Dons</b>			
Dons financiers à affectation libre		16 665	22 465
Dons financiers à affectation déterminée	a)	11 633	32 603
Dons matériels à affectation déterminée	b)	6 361	6 847
<b>Total</b>		<b>34 658</b>	<b>61 916</b>

Les dons sont comptabilisés après réception des paiements.

- a) En 2020, dans le cadre d'un immense élan de solidarité, les dons à affectation déterminée reçus par l'association CRS au titre de l'aide face aux conséquences de la pandémie de coronavirus se sont montés à 20539 milliers de CHF.
- b) Association CRS: les dons matériels se composent de dons en nature à hauteur de 360 tonnes (contre 334 tonnes en 2019), évalués à la valeur moyenne du marché au moment de la réception du don (19 CHF/kg, comme en 2019). Il s'agit pour moitié environ de produits alimentaires, l'autre moitié étant constituée d'articles d'hygiène, de textiles, de jouets ainsi que d'articles de papeterie et d'ustensiles de ménage.

### 15 Successions et legs

A affectation libre		21 122	3 927
A affectation déterminée		238	255
<b>Total</b>		<b>21 360</b>	<b>4 182</b>

### 16 Livraisons et prestations

Approvisionnement en sang: Transfusion CRS Suisse SA et Transfusion Interrégionale CRS SA		39 101	38 850
Autres livraisons et prestations		43 983	46 695
<b>Total</b>		<b>83 083</b>	<b>85 546</b>

Les autres revenus issus de livraisons et de prestations se composent comme suit:

- pour Transfusion CRS Suisse SA, la recherche de donneurs et les transplantations relevant du domaine Cellules souches du sang;
- pour Transfusion Interrégionale CRS SA, divers tests biologiques pour les dons du sang provenant d'autres services de transfusion sanguine de même que des échantillons de l'industrie ou de patients;
- pour l'association CRS, le produit des frais d'inscription à des séminaires et à des formations ainsi que celui de prestations et d'activités de conseil. Sont en outre incluses les recettes issues de la reconnaissance et de l'enregistrement des titres de fin de formation pour les professions non universitaires du secteur de la santé;
- pour Curena AG, la location de dispositifs d'alarme.

### 17 Prestations des pouvoirs publics

La majeure partie des contributions des pouvoirs publics sont versées à l'association CRS.

en milliers de CHF

## 18 Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif

	2019	2020
Contributions des associations cantonales de la Croix-Rouge	255	258
Chaîne du Bonheur en faveur de l'association CRS	a) 653	11 261
Autres contributions	3 796	4 547
<b>Total</b>	<b>4 703</b>	<b>16 066</b>

- a) Augmentation des contributions de la Chaîne du Bonheur au titre de l'aide face aux conséquences de la pandémie de coronavirus

## 19 Charges de projet et autres dépenses de matériel

Charges de projet et autres dépenses de matériel	(18 453)	(31 279)
Organisations liées		
Charges de projet et autres dépenses de matériel Pouvoirs publics	0	(591)
Charges de projet et autres dépenses de matériel Tiers	(65 859)	(67 028)
<b>Total</b>	<b>(84 312)</b>	<b>(98 898)</b>

Les charges de projet et autres dépenses de matériel incluent les charges de matériel de l'association CRS pour les prestations d'aide à l'étranger ainsi que des prestations de projet pour les charges (d'exploitation) des délégations en mission à l'étranger, les charges liées à l'assistance aux réfugiés en Suisse ainsi que le soutien en nature et en espèces à des particuliers et à des organisations en Suisse et à l'étranger. Pour Transfusion CRS Suisse SA et Transfusion Interrégionale CRS SA, elles incluent les coûts liés à l'approvisionnement en produits sanguins. Durant l'année sous revue, un montant de 10 934 milliers de CHF a en outre pu être versé aux associations cantonales de la Croix-Rouge au titre de l'aide financière immédiate aux personnes et aux familles en détresse du fait de la pandémie de coronavirus.

## 20 Personnel

Collaborateurs au 31 décembre	Effectif	Effectif
Equivalents temps plein	651	645
Collaborateurs en Suisse	935	941
	milliers de CHF	milliers de CHF
<b>Charges de personnel</b>		
Salaires	(68 873)	(68 115)
Prestations sociales	(13 134)	(13 233)
Autres charges de personnel	(3 131)	(2 421)
<b>Total</b>	<b>(85 138)</b>	<b>(83 770)</b>
Indemnités aux organes dirigeants	470	472
Indemnités aux directions	4 170	4 264

L'indemnité allouée au président de la CRS est fixée sur la base des directives de la Fondation ZEWO. Elle s'est élevée à 32 milliers de CHF, comme l'année précédente.

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance inhérents à une institution de prévoyance présentant un excédent/découvert:

### Caisse de pensions

Degré de couverture PUBLICA	a)	104.1%	111.6%
Degré de couverture Nest Fondation collective	a)	110.6%	111.0%
Degré de couverture Allianz Suisse		100.0%	100.0%
		milliers de CHF	milliers de CHF
Charges de prévoyance en tant que partie des charges de personnel		(7 126)	(7 055)
Cotisations à la caisse de pensions ajustées à la période		7 126	7 055

- a) Le degré de couverture indiqué pour l'année 2020 est la valeur au 31 décembre 2020, provisoire et non vérifiée. Le degré de couverture indiqué pour l'année 2019 est la valeur définitive, publiée a posteriori.

Les collaborateurs de l'association CRS, de Transfusion CRS Suisse AG et de la Fondation humanitaire CRS sont assurés contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès de la caisse de pensions de la Confédération (PUBLICA), dans la Caisse de prévoyance des organisations affiliées.

Les collaborateurs de Transfusion Interrégionale CRS SA sont assurés auprès de Nest Fondation collective (Zurich), et ceux de Curena AG auprès d'Allianz Suisse.

Tant PUBLICA que Nest Fondation collective sont des institutions collectives proposant un plan avec primauté des cotisations. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période dans laquelle elles ont été acquittées.

en milliers de CHF	2019	2020
<b>Réserve de cotisations de l'employeur Transfusion Interrégionale CRS SA</b>		
Avantage économique	2 100	2 100
Variation par rapport à l'année précédente / différence avec effet sur le résultat de l'exercice sous revue	70	0

En raison du principe de solidarité au sein des dispositifs de prévoyance, aucun déficit ni excédent de couverture ne peut être établi au prorata.

## 21 Autres charges d'exploitation

Organisations liées non consolidées de la CRS	(395)	(218)
Pouvoirs publics	(513)	(485)
Tiers	(20 688)	(22 819)
<b>Total</b>	<b>(21 596)</b>	<b>(23 522)</b>

en milliers de CHF

## 22 Résultat financier

	2019	2020
Produits des titres (plus-values réalisées)	17 561	17 327
Subvenimus Institutional Fund (plus-values réalisées)	1 959	3 780
Produits des titres (bénéfices comptables non réalisés)	9 746	3 557
Subvenimus Institutional Fund (bénéfices comptables non réalisés)	114 865	122 624
Autres produits financiers	716	888
Produits financiers Organisations liées non consolidées	419	3
<b>Total</b>	<b>145 268</b>	<b>148 180</b>
Charges des titres (moins-values réalisées)	(106)	(518)
Charges des titres (pertes comptables non réalisées)	(261)	(2 543)
Subvenimus Institutional Fund (pertes comptables non réalisées)	(29 419)	(97 025)
Autres charges financières	(2 411)	(2 848)
<b>Total</b>	<b>(32 197)</b>	<b>(102 934)</b>
<b>Total</b>	<b>113 071</b>	<b>45 245</b>

Le résultat financier est essentiellement à mettre au crédit de la Fondation humanitaire CRS et de l'association CRS.

## 23 Résultat hors exploitation

Revenus biens immobiliers hors exploitation	1 230	1 228
Autres produits hors exploitation	72	4
Charges biens immobiliers hors exploitation	(80)	(90)
Autres charges hors exploitation	0	280
<b>Total</b>	<b>1 222</b>	<b>1 422</b>

## 24 Dotations aux / affectations du capital des fonds / capital de l'organisation

Les dotations aux / affectations du capital des fonds rendent compte des variations des moyens destinés au financement des prestations d'aide. Les dotations aux / affectations du capital de l'organisation rendent compte des variations des moyens libres et des moyens d'exploitation. Des informations détaillées figurent dans le tableau de variation du capital.

Le résultat financier a une incidence déterminante sur le capital de l'organisation des comptes annuels consolidés. C'est la raison pour laquelle le capital de l'organisation affiche une nette croissance par rapport à 2019, notamment.

## Autres précisions

### 25 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts se fonde sur la méthode Zewo de calcul des charges de projets ou de prestations, d'obtention de financements et d'administration.

Les **charges de projets et de prestations** regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires des organisations. Elles sont soumises à de fortes variations en fonction des activités menées par l'association CRS, notamment dans les domaines de la gestion des catastrophes et de la migration. En 2020, dans le contexte de la pandémie de coronavirus, d'importantes aides financières ont été allouées aux associations cantonales, aux organisations de sauvetage et aux institutions de la Croix-Rouge et des soutiens ont été versés à des projets à l'étranger, ce qui a entraîné une hausse des charges de projets et de prestations.

Les **charges de collecte de fonds** représentent les coûts inhérents à toutes les activités déployées par l'association CRS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs occasionnels et réguliers.

Les **charges administratives** regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture de prestations d'aide et de secours et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'ont dès lors pas automatiquement connaissance. Elles permettent de garantir le bon fonctionnement des organisations. Afin de les maintenir à un niveau bas, l'association s'attache à améliorer, dans la mesure du possible, l'efficacité du travail. Dans le poste «Autres charges d'exploitation», la facturation interne de prestations permet d'imputer des charges de projets et de prestations directement attribuables à la prestation d'aide et de service correspondante. Peuvent être ainsi facturés à l'interne non seulement des coûts liés à des prestations telles que la conception graphique et l'impression, l'informatique, la logistique, la finance, les services internes et la traduction, mais aussi des heures de travail (saisie du temps).

en milliers de CHF	2019	%	2020	%
<b>Charges de projets et de prestations</b>				
Dépenses de matériel	82 469		97 554	
Charges de personnel	62 803		59 027	
Autres charges d'exploitation	16 054		18 518	
Amortissements	3 022		4 090	
<b>Total</b>	<b>164 348</b>	<b>81.9%</b>	<b>179 189</b>	<b>82.6%</b>
<b>Charges de collecte de fonds</b>				
Dépenses de matériel	5 986		5 301	
Charges de personnel	3 919		3 987	
Autres charges d'exploitation	1 193		1 590	
Amortissements	34		34	
<b>Total</b>	<b>11 132</b>	<b>5.5%</b>	<b>10 912</b>	<b>5.0%</b>

### Charges administratives

Dépenses de matériel	141		144	
Charges de personnel	18 416		20 757	
Autres charges d'exploitation	4 349		3 412	
Amortissements	2 478		2 506	
<b>Total</b>	<b>25 384</b>	<b>12.6%</b>	<b>26 819</b>	<b>12.4%</b>
<b>Total Charges d'exploitation</b>	<b>200 864</b>	<b>100.0%</b>	<b>216 920</b>	<b>100.0%</b>

## 26 Location et leasing d'exploitation

en milliers de CHF	jusqu'à un an		2-5 ans		> 5 ans	
Banque cantonale de Zurich	2020	6	2020-2023	5	ab 2024	0
Mobilier	2020	73	2020-2023	96	ab 2024	0
Locaux	2020	1 564	2020-2023	2 624	ab 2024	233

Le leasing de la Banque cantonale de Zurich se décompose en divers contrats conclus par Transfusion Interrégionale CRS SA et porte sur des photocopieuses et autres équipements électriques.

## 27 Transactions avec des personnes liées

Sont considérés comme «personnes liées» les organisations liées, les membres du Conseil de la Croix-Rouge et des directions, les conseils de fondation et les conseils d'administration des sociétés consolidées. Les précisions relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des principales transactions. L'ensemble du produit des cotisations de membres provient des organisations liées.

## 28 Opérations hors bilan / engagements conditionnels

L'association CRS détient un sixième de la société simple Groupement Texaid. Les sociétaires sont solidairement responsables.

Des engagements conditionnels d'un montant maximal de 2 mio de CHF découlaient pour Transfusion CRS Suisse SA de contrats relatifs à des tâches nationales avec échéance au 31 décembre 2020. Suite à la réorganisation nationale en zones d'obtention, chaque zone est tenue de garantir un approvisionnement suffisant en sang. Dans ce contexte, il n'est plus nécessaire de comptabiliser les concentrés érythrocytaires livrés à la Grèce au titre de réserve pour catastrophe. Transfusion Interrégionale CRS SA renonce à la garantie de déficit de Transfusion CRS Suisse SA d'un montant maximal de 2 mio de CHF.

Un système d'opérations de change à terme (swap de change) permet de couvrir les placements financiers de l'association CRS contre les risques de change. Les contrats sont fixés à trois mois et reconduits directement. Au 31 décembre 2020, un swap de change en euros était en place pour un montant de 2488 milliers de CHF (contre 2580 milliers en 2019), avec échéance au 8 janvier 2021 au cours convenu de 1,08 EUR.

## 29 Evénements postérieurs à la date de clôture de l'exercice

Aucun autre événement notable postérieur à la date de clôture de l'exercice du 31 décembre 2020 n'a été rapporté qui nécessiterait des précisions complémentaires ou des adaptations des comptes annuels.

# Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA  
Schanzenstrasse 4a  
Case postale  
CH-3001 Berne

Téléphone: +41 58 286 61 11  
Téléfax: +41 58 286 68 18  
www.ey.com/ch

A l'Assemblée de l'  
**association Croix-Rouge suisse, Berne**

Berne, le 6 mai 2021

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés ci-joints de l'association Croix-Rouge suisse, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

### Responsabilité du Conseil de la Croix-Rouge

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales incombe au Conseil de la Croix-Rouge. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



## Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil de la Croix-Rouge.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Andreas Schwab-Gatschet  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

Patrik Fischer  
Expert-réviseur agréé

## Annexe

- Comptes consolidés (comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe)

