

Comptes annuels consolidés 2019

de l'association Croix-Rouge suisse présentés selon les normes Swiss GAAP RPC

Impressum

Editeur: Croix-Rouge suisse (CRS), Berne

Conception graphique: graphic-print (CRS)

Langues: français, allemand, italien

Association Croix-Rouge suisse

Rainmattstrasse 10

Case postale

CH-3001 Berne

Téléphone 058 400 41 11

info@redcross.ch

www.redcross.ch



Compte postal 30-9700-0

IBAN CH97 0900 0000 3000 9700 0

Sommaire

5	Bilan consolidé au 31 décembre
6	Compte d'exploitation consolidé
7	Tableau de financement consolidé
8	Tableau de variation du capital
10	Annexe aux comptes annuels
12	Principes d'évaluation
13	Précisions relatives au bilan
19	Précisions relatives au compte d'exploitation
23	Autres précisions
26	Rapport de l'organe de révision

Bilan consolidé au 31 décembre

en milliers de CHF	Explications Annexe	2018	2019
ACTIF			
Liquidités		41 964	38 386
Titres	1	80 530	98 815
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	20 071	23 412
Autres créances	3	5 697	4 878
Stocks		3 467	3 351
Comptes de régularisation actif		5 160	2 802
Actif circulant		156 889	171 645
Immobilisations corporelles	4	65 352	64 941
Immobilisations incorporelles	5	2 651	2 874
Placements financiers	6	777 783	857 630
Sociétés associées	7	784	320
Actif immobilisé		846 570	925 764
ACTIF		1 003 459	1 097 409
PASSIF			
Dettes résultant de livraisons et de prestations	8	7 951	10 004
Autres dettes à court terme		2 630	2 585
Comptes de régularisation passif	9	13 923	14 714
Provisions à court terme		107	23
Capitaux de tiers à court terme		24 611	27 326
Dettes financières à long terme	10	5 000	5 000
Provisions à long terme	11	1 579	1 579
Capitaux de tiers à long terme		6 579	6 579
Capital des fonds		71 040	61 905
Capital des fonds	12	71 040	61 905
Capital social		1 100	1 100
Capital lié		511 761	521 757
Capital libre		378 201	465 156
Intérêts minoritaires		16 905	18 358
Résultat annuel		(6 738)	(4 773)
Capital de l'organisation	13	901 229	1 001 599
PASSIF		1 003 459	1 097 409

Compte d'exploitation consolidé

en milliers de CHF	Explications Annexe	2018	2019
Produit			
Dons	14	30 132	34 658
Successions et legs	15	2 954	21 360
Livraisons et prestations	16	84 500	83 083
Prestations des pouvoirs publics	17	40 465	34 138
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	18	7 904	4 703
Produit d'exploitation		165 956	177 943
Charges			
Appels au don		(4 646)	(4 285)
Charges de projet et autres dépenses de matériel	19	(102 923)	(84 312)
Personnel	20	(86 450)	(85 138)
Autres charges d'exploitation	21	(13 852)	(21 596)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	4/5	(5 467)	(5 534)
Charges d'exploitation	25	(213 340)	(200 864)
Résultat d'exploitation		(47 384)	(22 921)
Résultat financier	22	(41 218)	113 071
Résultat hors exploitation	23	1 192	1 222
Résultat avant variation du capital des fonds		(87 410)	91 371
Dotations au capital des fonds		(43 083)	(37 306)
Affectation du capital des fonds		52 564	46 441
<i>Variation du capital des fonds</i>	24	9 481	9 135
Résultat avant variation du capital de l'organisation		(77 929)	100 507
Dotations au capital de l'organisation		(23 482)	(116 156)
Affectation du capital de l'organisation		95 211	11 128
<i>Variation du capital de l'organisation</i>	24	71 729	(105 027)
Résultat avant intérêts minoritaires		(6 200)	(4 521)
Résultat intérêts minoritaires		(538)	(252)
Résultat annuel		(6 738)	(4 773)

Tableau de financement consolidé

en milliers de CHF	Explications Annexe	2018	2019
Résultat annuel		(6 738)	(4 773)
Résultat intérêts minoritaires		538	252
Augmentation/(diminution) capital des fonds		(9 481)	(9 135)
Augmentation/(diminution) capital de l'organisation		(71 729)	105 027
Amortissements		5 467	5 532
Gains/pertes de change non réalisés Subvenimus Institutional Fund		53 479	(85 445)
Gains/pertes de change réalisés Subvenimus Institutional Fund		(2 515)	(1 959)
Diminution/(augmentation) titres		29 114	(18 285)
Diminution/(augmentation) créances		3 635	(2 522)
Diminution/(augmentation) stocks		(85)	116
Diminution/(augmentation) comptes de régularisation actif		(677)	2 357
(Diminution)/augmentation dettes		(17)	1 996
(Diminution)/augmentation comptes de régularisation passif		(620)	791
(Diminution)/augmentation provisions		41	(84)
Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation	a)	412	(6 132)
Investissements en placements financiers		(12 920)	(7 552)
Désinvestissements en placements financiers		18 913	15 109
Investissements en immobilisations corporelles		(3 210)	(4 245)
Désinvestissements en immobilisations corporelles		34	0
Investissements en immobilisations incorporelles		(924)	(1 098)
Désinvestissements en immobilisations incorporelles		267	0
Achats sociétés associées		(23)	0
Participations au sein du groupe (achats/augmentations du capital)		0	477
Flux financiers provenant de l'activité d'investissement	a)	2 137	2 691
Souscription/(remboursement) de dettes financières		(1 000)	0
Distribution de dividendes aux actionnaires minoritaires		(114)	(137)
Flux financiers provenant de l'activité de financement		(1 114)	(137)
Variation des liquidités	b)	1 435	(3 578)
Disponibilités au 1^{er} janvier		40 530	41 964
Disponibilités au 31 décembre		41 964	38 386
Variation des disponibilités	b)	1 435	(3 578)

Explications

a) Dans le cas de la Fondation humanitaire CRS, les titres sont comptabilisés comme des placements financiers. Afin que les flux financiers provenant de l'activité d'investissement correspondent aux valeurs correctes, les produits non réalisés des placements financiers apparaissent dans les flux financiers provenant de l'activité d'exploitation.

b) + = afflux de fonds / () = sorties de fonds

Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les dotations en moyens ressortissant au capital des fonds et au capital de l'organisation, leur utilisation et leur niveau. Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour des projets en Suisse et à l'étranger. Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

	Explications Annexe	Etat au 01.01.18	Entrées	Trans- ferts	Sorties	Etat au 31.12.18
en milliers de CHF						
Moyens Suisse		30 270	8 418	(161)	(10 783)	27 745
Moyens Europe, hors Suisse		2 498	662	1 391	(2 883)	1 668
Moyens Afrique		10 123	1 334	2 259	(7 002)	6 714
Moyens Asie		19 297	9 033	4 530	(16 175)	16 685
Moyens Amérique centrale et du Sud		10 267	1 149	5 459	(7 214)	9 661
Moyens Monde entier		8 066	22 486	(13 478)	(8 508)	8 566
Capital des fonds	12	80 521	43 083	0	(52 564)	71 040
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié		503 267	0	13 012	(4 517)	511 761
Réserves d'évaluation		202 733	0	(514)	(51 264)	150 955
Capital libre		253 268	23 196	(10 103)	(39 113)	227 247
Intérêts minoritaires		16 631	825	(120)	(431)	16 905
Résultat annuel		2 274	(6 738)	(2 274)	0	(6 738)
Capital de l'organisation	13	979 272	17 282	0	(95 325)	901 229

Dans le capital des fonds, des «transferts internes» sont effectués, en particulier du poste «Moyens Monde entier» vers les postes spécifiques à certaines régions. Il s'agit entre autres de ressources des projets «Vieil or» et «Victimes des catastrophes oubliées» ainsi que de contributions de la Direction du développement et de la coopération et de la Fondation humanitaire CRS.

	Explications Annexe	Etat au	Entrées	Trans- ferts	Sorties	Etat au
en milliers de CHF		01.01.19				31.12.19
Moyens Suisse		27 745	8 330	(264)	(10 641)	25 170
Moyens Europe, hors Suisse		1 668	788	1 511	(2 356)	1 611
Moyens Afrique		6 714	1 910	4 830	(8 448)	5 007
Moyens Asie		16 685	4 907	5 719	(11 419)	15 892
Moyens Amérique centrale et du Sud		9 661	227	5 022	(9 128)	5 782
Moyens Monde entier		8 566	21 145	(16 818)	(4 451)	8 442
Capital des fonds	12	71 040	37 308	0	(46 443)	61 905
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié		511 761	4 346	5 713	(63)	521 758
Réserves d'évaluation		150 955	55 318	(613)	(606)	205 054
Capital libre		227 247	55 154	(11 838)	(10 459)	260 103
Intérêts minoritaires		16 905	1 590	0	(137)	18 358
Résultat annuel		(6 738)	(4 773)	6 738	0	(4 773)
Capital de l'organisation	13	901 229	111 635	0	(11 265)	1 001 599

Annexe aux comptes annuels

Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation

Les comptes annuels consolidés de l'association Croix-Rouge suisse (CRS) sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (en particulier RPC 21), les directives de la Fondation ZEWO et le droit suisse ainsi que les dispositions des Statuts.

Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la fortune, des finances et des résultats de l'association CRS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Les comptes annuels consolidés sont publiés en français, en allemand et en italien. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

L'approbation des présents comptes annuels consolidés figure à l'ordre du jour de l'Assemblée de la Croix-Rouge du 27 juin 2020.

Méthode et cercle de consolidation

Le cercle de consolidation comprend les organisations sur lesquelles le Conseil de la Croix-Rouge peut exercer une influence déterminante. Pour les sociétés de capitaux, la consolidation se fait selon la méthode anglo-saxonne de l'acquisition à partir de l'entrée dans le périmètre de consolidation. Les fondations sont ajoutées au cercle de consolidation sans élimination du capital de la fondation. Les actifs et passifs et les produits et charges internes au groupe sont éliminés, de même que les éventuels bénéficiaires intermédiaires.

L'ensemble des sociétés intégralement consolidées ont bouclé leurs comptes annuels au 31 décembre.

Du fait des arrondis, la somme des différents postes peut être supérieure ou inférieure à 100%.

Société	Siège	Forme juridique	Méthode de consolidation
Association Croix-Rouge suisse	Berne	Association	Consolidation intégrale
Fondation humanitaire de la Croix-Rouge suisse	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Transfusion Interrégionale CRS SA	Berne	Société anonyme Part: 62% (Part année précédente: 62%) Capital-actions: 6 mio de CHF	Consolidation intégrale
Transfusion CRS Suisse SA	Berne	Société anonyme Part: 60,265% (Part année précédente: 60,265%) Capital-actions: 2 mio de CHF	Consolidation intégrale
Fondation financière CRS	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Stiftung zur Förderung des Blutspendendienstes Region Bern	Berne	Fondation	Consolidation intégrale

Curena AG	Zurich	Société anonyme Part: 100% (Part année précédente: 100%) Capital-actions: 1 mio de CHF	Consolidation intégrale
Five up Community AG	Berne	Société anonyme Part: 20% (Part année précédente: 20%) Capital-actions: CHF 100 000	Méthode de la mise en équivalence
Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV	Zurich	SICAV Part: 100% (Part année précédente: 100%) Capital-actions du comparti- ment entrepreneur	Méthode de la mise en équivalence

La société Transfusion Informatik Service AG, consolidée selon la méthode de la mise en équivalence, a fusionné au 1^{er} janvier 2019 avec Transfusion Interrégionale CRS SA. Il s'agit d'une fusion simplifiée au sens de l'art. 23 de la loi sur la fusion.

La SICAV Swisscanto Swiss Red Cross Charity n'est pas associée à la consolidation par intégration globale, mais évaluée selon la méthode de la mise en équivalence. Une consolidation intégrale nuirait considérablement à la portée significative des présents comptes consolidés. Afin toutefois de garantir une transparence totale, les chiffres clés pertinents sont présentés au chiffre 6 Place-ments financiers.

Organisations proches

- Associations cantonales de la Croix-Rouge
- Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge:
 - Alliance suisse des samaritains (ASS), Olten
 - Société Suisse de Sauvetage (SSS), Sursee
 - Société suisse pour chiens de recherche et de sauvetage (REDOG), Berne
 - Société Suisse des Troupes Sanitaires (SSTS), Aarau
- Autres organisations
 - Fondation Lindenhof Berne, Berne

Principes d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31 décembre: 0,97 USD (contre 0,99 USD l'année précédente) 1,09 EUR (contre 1,13 EUR l'année précédente)												
Titres	Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année												
Créances	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires. Ces correctifs de valeur sont portés sur la base d'une évaluation individuelle et d'un correctif forfaitaire de l'ordre de 1% (2018: 1%).												
Stocks	Prix de revient ou prix du marché le plus bas												
Placements financiers	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis; prêts rémunérés aux taux courants du marché. Participations dans des sociétés simples à la valeur substantielle. Les placements productifs sont comptabilisés à la valeur du marché.												
Immobilisations corporelles meubles / immobilisations incorporelles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. Les durées d'utilisation estimées sont les suivantes: <table border="0"> <tr> <td>Matériel informatique</td> <td>3 – 5 ans</td> </tr> <tr> <td>Logiciels</td> <td>3 – 5 ans</td> </tr> <tr> <td>Véhicules</td> <td>5 – 10 ans</td> </tr> <tr> <td>Machines et appareils</td> <td>5 – 10 ans</td> </tr> <tr> <td>Petit matériel</td> <td>5 – 10 ans</td> </tr> <tr> <td>Mobilier et installations</td> <td>4 – 13 ans</td> </tr> </table>	Matériel informatique	3 – 5 ans	Logiciels	3 – 5 ans	Véhicules	5 – 10 ans	Machines et appareils	5 – 10 ans	Petit matériel	5 – 10 ans	Mobilier et installations	4 – 13 ans
Matériel informatique	3 – 5 ans												
Logiciels	3 – 5 ans												
Véhicules	5 – 10 ans												
Machines et appareils	5 – 10 ans												
Petit matériel	5 – 10 ans												
Mobilier et installations	4 – 13 ans												
Immobilisations corporelles immeubles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel. Les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée. Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles. La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles immeubles est la suivante: Immeubles 30 – 50 ans												
Engagements	Valeur nominale; prêts rémunérés aux taux courants du marché.												

Précisions relatives au bilan

en milliers de CHF	2018	2019
1 Titres		
Actions	14 820	22 124
Obligations	11 365	10 954
Fonds	54 345	65 737
Total	80 530	98 815
2 Créances résultant de livraisons et de prestations		
Organisations proches de la CRS non consolidées	1 543	1 841
Pouvoirs publics	4 502	5 699
Tiers	14 096	15 923
Risque de ducroire	(70)	(52)
Total	20 071	23 412
3 Autres créances		
Pouvoirs publics	870	287
Projets (avances)	4 553	4 400
Tiers	321	281
Risque de ducroire	(46)	(90)
Total	5 697	4 878

4 Immobilisations corporelles en milliers de CHF	Explications Annexe	Etat au 01.01.18	Entrées	Sorties	Etat au 31.12.18
Valeurs d'acquisition					
Immobilisations en cours de construction		249	0	(249)	0
Immobilisations corporelles meubles		21 822	2 202	(853)	23 171
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		71 812	(2 205)	0	69 607
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		12 548	3 170	0	15 718
Total	a)	106 431	3 167	(1 102)	108 497
Correctifs de valeur cumulés					
Immobilisations corporelles meubles		(13 495)	(2 624)	1 068	(15 051)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		(25 181)	(989)	0	(26 171)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		(1 041)	(882)	0	(1 923)
Total	a)	(39 718)	(4 494)	1 068	(43 145)
Valeurs comptables nettes					
Immobilisations en cours de construction		249	0	(249)	0
Immobilisations corporelles meubles		8 326	(422)	215	8 120
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		46 631	(3 194)	0	43 437
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		11 507	2 288	0	13 795
Total		66 713	(1 328)	(34)	65 352
en milliers de CHF					
	Explications Annexe	Etat au 01.01.19	Entrées	Sorties	Etat au 31.12.19
Valeurs d'acquisition					
Immobilisations en cours de construction		0	1 947	0	1 947
Immobilisations corporelles meubles		23 171	2 281	(780)	24 672
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		69 607	18	0	69 625
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		15 718	0	0	15 718
Total	b)	108 497	4 245	(780)	111 961
Correctifs de valeur cumulés					
Immobilisations corporelles meubles		(15 051)	(2 832)	780	(17 103)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		(26 171)	(1 635)	0	(27 805)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		(1 923)	(191)	0	(2 113)
Total	b)	(43 145)	(4 657)	780	(47 022)
Valeurs comptables nettes					
Immobilisations en cours de construction		0	1 947	0	1 947
Immobilisations corporelles meubles		8 120	(551)	0	7 569
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		43 437	(1 617)	0	41 820
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		13 795	(191)	0	13 604
Total		65 352	(412)	0	64 940

En 2019, des amortissements non planifiés ont été effectués à hauteur de 0 millier de CHF (contre 22 milliers de CHF en 2018) au sein de l'association CRS. Dans les autres sociétés, aucun amortissement non planifié n'a été effectué en 2018 et en 2019.

- a) Association CRS: en 2018, la rénovation de l'immeuble de la Taubenstrasse (670 milliers de CRS) a pu être terminée et portée à l'actif. Cet immeuble n'est plus utilisé à des fins d'exploitation depuis 2018, raison pour laquelle il a été reclassé dans les immobilisations corporelles immeubles hors exploitation. Des transformations dans l'immeuble de la Rainmattstrasse ont été portées à l'actif à hauteur de 161 milliers de CHF.
- b) Comme les dispositifs d'alarme 2G ne pourront plus être utilisés suite à l'abandon du réseau GSM fin 2020, Curena AG a acheté des dispositifs d'alarme de la dernière génération pour une valeur de 1,441 mio de CHF. Dans les immobilisations en cours de construction de Transfusion Interrégionale CRS SA figurent un robot de pipetage (système Quadriga) de 955 milliers de CHF, dont la mise en service est prévue pour 2020, ainsi que les transformations du siège de Transfusion Interrégionale CRS SA, pour un montant de 789 milliers de CHF. Les travaux seront terminés en 2020, et les locaux seront ensuite mis en service.

L'association CRS et Transfusion Interrégionale CRS SA possèdent des immeubles d'exploitation.

5 Immobilisations incorporelles

en milliers de CHF	Explications Annexe	Etat au 01.01.18	Entrées	Sorties	Etat au 31.12.18
Valeurs d'acquisition					
Immobilisations en cours de construction		335	0	(212)	123
Logiciels		7 226	1 117	(350)	7 993
Total	a)	7 561	1 117	(562)	8 116
Correctifs de valeur cumulés					
Logiciels		(4 637)	(910)	82	(5 465)
Total	a)	(4 637)	(910)	82	(5 465)
Valeurs comptables nettes					
Immobilisations en cours de construction		335	0	(212)	123
Logiciels		2 589	207	(268)	2 528
Total		2 924	207	(480)	2 651

en milliers de CHF	Explications Annexe	Etat au 01.01.19	Entrées	Sorties	Etat au 31.12.19
Valeurs d'acquisition					
Immobilisations en cours de construction		123	162	(5)	280
Logiciels		7 993	936	(942)	7 988
Total	b)	8 116	1 098	(947)	8 268
Correctifs de valeur cumulés					
Logiciels		(5 465)	(875)	947	(5 394)
Total	b)	(5 465)	(875)	947	(5 394)
Valeurs comptables nettes					
Immobilisations en cours de construction		123	162	(5)	280
Logiciels		2 528	61	5	2 594
Total		2 651	223	0	2 874

- a) Association CRS: en 2018, des immobilisations incorporelles étaient en cours de construction pour un montant de 123 millions de CHF (développement de l'application Babysitting et du flux de travail Créditeurs). Le passage au flux de travail Créditeurs a été clos en 2019. Toutes les immobilisations en cours de construction en 2017 ont pu être portées à l'actif en 2018.
- b) L'association CRS affiche des immobilisations incorporelles en cours de construction pour un montant de 218 millions de CHF (application Service des transports CRS, application Babysitting). Ces applications devraient être terminées au cours de l'exercice 2020. Curena AG a développé un portail pour sa clientèle et un CRM. Au cours de l'année sous revue, Transfusion Interrégionale CRS SA a acquis des logiciels (notamment un logiciel décisionnel pour la planification des collectes de sang et un logiciel d'assurance-qualité) pour un montant de 516 millions de CHF.

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2018	2019
6 Placements financiers			
Groupement Texaid (part: 16,66%)		807	810
Texaid Textilverwertungs AG (part: 8,33%)		175	175
Prêts		1 157	899
Titres à long terme		44	42
Caution de loyer		124	124
Garantie		275	275
Fonds Institutional Subvenimus (Fondation humanitaire CRS)	a)	773 031	853 205
Actifs provenant de la réserve de cotisation de l'employeur (valeur nominale, sans renonciation d'utilisation)		2 170	2 100
Total		777 783	857 630

- a) Après un exercice 2018 décevant sur le marché des actions, qui avait subi une forte baisse en fin d'année, des gains de change extraordinaires ont pu être enregistrés en 2019 (voir chiffre 22).

7 Sociétés associées

Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV	a)	300	300
Transfusion Informatik Service AG (part: 60,49%)	b)	464	0
Five up Community AG		20	20
Total		784	320

- a) Société d'investissement à capital variable (SICAV) à gestion externe de droit suisse de la catégorie «fonds en valeurs mobilières avec structure parapluie».

Le fonds verse automatiquement à la CRS la moitié des revenus nets distribués ainsi que la moitié de la commission forfaitaire de gestion. Les investisseurs privés suisses ne doivent donc déclarer comme revenu imposable que les revenus qui leur ont été effectivement versés.

Le fonds investit dans diverses classes d'actifs à travers le monde entier. Le portefeuille se compose d'au moins 50% d'obligations bien notées. Il peut comporter jusqu'à 20% d'actions, et des placements dans l'immobilier suisse ou des produits alternatifs sont possibles à des fins de diversification. La plupart des placements sont libellés en CHF, et les placements en devises étrangères peuvent être couverts contre les risques de change. Le risque de change est limité à un maximum de 25% de la fortune du fonds.

Capital propres au	30.09.2018	30.09.2019
Capital-actions du compartiment investisseurs	40 564	35 731
Capital-actions du compartiment entrepreneur (CRS)	300	300
Résultat net/résultat reporté	816	693
Gains et pertes de capital réalisés accumulés	1 699	1 225
Gains et pertes de capital non réalisés	(771)	1 428
Total	42 608	39 377

L'exercice comptable s'étend du 1^{er} octobre au 30 septembre.

- b) Transfusion Informatik Service AG a fusionné au 1^{er} janvier 2019 avec Transfusion Interrégionale CRS SA.

en milliers de CHF

8 Dettes résultant de livraisons et de prestations

	2018	2019
Organisations proches de la CRS non consolidées	762	2 066
Pouvoirs publics	149	225
Tiers	7 040	7 714
Total	7 951	10 004

9 Comptes de régularisation passif

	2018	2019
Organisations proches de la CRS non consolidées	503	371
Pouvoirs publics	4 783	6 416
Tiers	8 637	7 927
Total	13 923	14 714

10 Dettes financières à long terme

Transfusion Interrégionale CRS SA a une hypothèque fixe de 5 mio de CHF (2018: 5 mio de CHF).

11 Provisions à long terme

	01.01.18	Consti- tution	Affectation Dissolution	31.12.18	Consti- tution	Affectation Dissolution	31.12.19
Transfusion CRS Suisse SA	1 035	0	0	1 035	0	0	1 035
– Autres							
Transfusion Interrégionale CRS SA							
– Restructuration	348	0	(11)	336	0	0	336
– Autres	208	0	0	208	0	0	208
Total	1 590	0	(11)	1 579	0	0	1 579

12 Capital des fonds

Le capital des fonds fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger. Voir également le tableau de variation du capital.

13 Capital de l'organisation

Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre et se compose du capital lié, des moyens libres et des moyens d'exploitation. Le capital lié est soumis à des restrictions plus sévères. Voir aussi le tableau de variation du capital.

Précisions relatives au compte d'exploitation

en milliers de CHF	Explications Chiffre	2018	2019
14 Dons			
Dons financiers à affectation libre		16 185	16 665
Dons financiers à affectation déterminée		8 387	11 633
Dons matériels à affectation déterminée	a)	5 560	6 361
Total		30 132	34 658

Les dons sont comptabilisés après réception des paiements.

- a) Association CRS: les dons matériels se composent de dons en nature à hauteur de 334 tonnes (contre 293 tonnes en 2018), évalués à la valeur moyenne du marché au moment de la réception du don (19 CHF/kg, contre 19 CHF/kg en 2018). Il s'agit pour moitié environ de produits alimentaires, l'autre moitié étant constituée d'articles d'hygiène, de textiles, de jouets ainsi que d'articles de papeterie et d'ustensiles de ménage.

15 Successions et legs

A affectation libre		1 974	21 122
A affectation déterminée		980	238
Total		2 954	21 360

16 Livraisons et prestations

Approvisionnement en sang: Transfusion CRS Suisse SA et Transfusion Interrégionale CRS SA		42 102	39 101
Autres livraisons et prestations		42 398	43 983
Total		84 500	83 083

Les autres revenus issus de livraisons et de prestations se composent comme suit:

- pour l'association CRS, le produit des frais d'inscription à des séminaires et à des formations, celui de prestations et d'activités de conseil ainsi que les recettes de la reconnaissance et de l'enregistrement des diplômes pour les professions non universitaires du secteur de la santé;
- pour Transfusion CRS Suisse SA, la recherche de donneurs et les transplantations relevant du domaine Cellules souches du sang;
- pour Transfusion Interrégionale CRS SA, divers tests biologiques pour les dons du sang provenant d'autres services de transfusion sanguine de même que des échantillons de l'industrie ou de patients;
- pour Curena AG, la location de dispositifs d'alarme.

17 Prestations des pouvoirs publics

La majeure partie des contributions des pouvoirs publics sont versées à l'association CRS.

18 Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif

Contributions des associations cantonales de la Croix-Rouge		253	255
Chaîne du Bonheur en faveur de l'association CRS		2 746	653
Autres contributions		4 906	3 796
Total		7 904	4 703

en milliers de CHF	2018	2019
19 Charges de projet et autres dépenses de matériel		
Charges de projet et autres dépenses de matériel Organisations proches	(19 531)	(18 453)
Charges de projet et autres dépenses de matériel Pouvoirs publics	(62)	0
Charges de projet et autres dépenses de matériel Tiers	(83 330)	(65 859)
Total	(102 923)	(84 312)

Les charges de projet et autres dépenses de matériel incluent les charges de matériel de l'association CRS pour les prestations d'aide à l'étranger ainsi que des prestations de projet pour les charges (d'exploitation) des délégations en mission à l'étranger, les charges liées à l'assistance aux réfugiés en Suisse ainsi que le soutien en nature et en espèces à des particuliers et à des organisations en Suisse et à l'étranger. Elles comprennent également les coûts de l'approvisionnement en produits sanguins de Transfusion CRS Suisse SA et de Transfusion Interrégionale CRS SA.

20 Personnel

Collaborateurs au 31 décembre	Effectif	Effectif
Equivalents temps plein	658	651
Collaborateurs en Suisse	943	935
	milliers de CHF	milliers de CHF
Charges de personnel		
Salaires	(69 131)	(68 873)
Prestations sociales	(14 044)	(13 134)
Autres charges de personnel	(3 275)	(3 131)
Total	(86 450)	(85 138)
Indemnités aux organes dirigeants	424	470
Indemnités aux directions	3 614	4 170

L'indemnité allouée pour la présidence de la CRS est fixée sur la base des directives de la Fondation ZEWO. Elle s'est élevée à 32 millions de CHF, comme l'année précédente.

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance inhérents à une institution de prévoyance présentant un excédent/découvert:

Caisse de pensions			
Degré de couverture PUBLICA	a)	101.2%	108.9%
Degré de couverture Nest Fondation collective	a)	112.1%	108.3%
Degré de couverture Allianz Suisse		100.0%	100.0%
		milliers de CHF	milliers de CHF
Charges de prévoyance en tant que partie des charges de personnel		(8 037)	(7 126)
Cotisations à la caisse de pensions ajustées à la période		8 037	7 126

- a) Le degré de couverture indiqué pour l'année 2019 est la valeur au 31 décembre 2019, provisoire et non vérifiée. Le degré de couverture indiqué pour l'année 2018 est la valeur définitive, publiée a posteriori.

Les collaborateurs de l'association CRS, de Transfusion CRS Suisse SA et de la Fondation humanitaire CRS sont assurés contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès de la caisse de pensions de la Confédération (PUBLICA), dans la Caisse de prévoyance des organisations affiliées.

Les collaborateurs de Transfusion Interrégionale CRS SA sont assurés auprès de Nest Fondation collective (Zurich), et ceux de Curena AG, auprès d'Allianz Suisse.

Tant PUBLICA que Nest Fondation collective sont des institutions collectives proposant un plan avec primauté des cotisations. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période dans laquelle elles ont été acquittées.

en milliers de CHF	2018	2019
Réserve de cotisations de l'employeur Transfusion Interrégionale CRS SA		
Avantage économique	2 170	2 100
Variation par rapport à l'année précédente / différence avec effet sur le résultat de l'exercice sous revue	0	70

En raison du principe de solidarité au sein des dispositifs de prévoyance, aucun déficit ni excédent de couverture ne peut être établi au prorata.

21 Autres charges d'exploitation

Organisations proches de la CRS non consolidées	1 138	(395)
Pouvoirs publics	(552)	(513)
Tiers	(14 438)	(20 688)
Total	(13 852)	(21 596)

22 Résultat financier

Produits des titres (plus-values réalisées)	20 990	19 521
Produits des titres (bénéfices comptables non réalisés)	11 754	124 611
Autres produits financiers	178	716
Produits financiers Organisations proches non consolidées	10	419
Total	32 932	145 268
Charges des titres (moins-values réalisées)	(692)	(106)
Charges des titres (pertes comptables non réalisées)	(71 437)	(29 680)
Autres charges financières	(2 021)	(2 411)
Total	(74 150)	(32 197)
Total	(41 218)	113 071

Le résultat financier est essentiellement à mettre au crédit de la Fondation humanitaire CRS et de l'association CRS.

en milliers de CHF	2018	2019
23 Résultat hors exploitation		
Revenus biens immobiliers hors exploitation	1 143	1 230
Autres produits hors exploitation	114	72
Charges biens immobiliers hors exploitation	(68)	(80)
Autres charges hors exploitation	2	0
Total	1 192	1 222

24 Dotations aux / affectations du capital des fonds / capital de l'organisation

Les dotations aux / affectations du capital des fonds rendent compte des variations des moyens destinés au financement des prestations d'aide. Les dotations aux / affectations du capital de l'organisation rendent compte des variations des moyens libres et des moyens d'exploitation. Des informations détaillées figurent dans le tableau de variation du capital.

Le résultat financier a une incidence déterminante sur le capital de l'organisation des comptes annuels consolidés. C'est la raison pour laquelle le capital de l'organisation affiche une nette croissance par rapport à 2018, notamment.

Autres précisions

25 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts se fonde sur la méthode Zewo de calcul des charges de projets ou de prestations, d'obtention de financements et d'administration.

Les **charges de projet et de prestation** regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires des organisations. Elles sont soumises à de fortes variations en fonction des activités menées, notamment dans les domaines de la gestion des catastrophes et de la migration de l'association CRS.

Les **charges de collecte de fonds** représentent les coûts inhérents à toutes les activités déployées par l'association CRS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs occasionnels et réguliers.

Les **charges administratives** regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture de prestations d'aide et de secours et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'ont dès lors pas automatiquement connaissance. Ils permettent de garantir le bon fonctionnement des organisations. Afin de les maintenir à un niveau bas, l'association s'attache à améliorer, dans la mesure du possible, l'efficacité du travail.

Dans le poste «Autres charges d'exploitation», la facturation interne de prestations permet d'imputer des charges de projet et de prestation directement attribuables à la prestation d'aide et de service correspondante. Peuvent être ainsi facturés à l'interne non seulement des coûts liés à des prestations telles que la conception graphique et l'impression, l'informatique, la logistique, la finance, les services internes et la traduction, mais aussi des heures de travail (saisie du temps).

en milliers de CHF	2018	%	2019	%
Charges de projet et de prestation				
Dépenses de matériel	97 614		82 469	
Charges de personnel	62 438		62 803	
Autres charges d'exploitation	14 749		16 054	
Amortissements	2 836		3 022	
Total	177 637	83.2%	164 348	81.9%
Charges de collecte de fonds				
Dépenses de matériel	6 141		5 986	
Charges de personnel	4 175		3 919	
Autres charges d'exploitation	685		1 193	
Amortissements	34		34	
Total	11 035	5.2%	11 132	5.5%
Charges administratives				
Dépenses de matériel	3 814		141	
Charges de personnel	19 838		18 416	
Autres charges d'exploitation	(1 580)		4 349	
Amortissements	2 596		2 478	
Total	24 668	11.6%	25 384	12.6%
Total Charges d'exploitation	213 340	100.0%	200 864	100.0%

26 Location et leasing d'exploitation

en milliers de CHF	jusqu'à un an		2-5 ans		> 5 ans	
Banque cantonale de Zurich	2019	6	2020-2023	10	à partir de 2024	0
Mobilier	2019	111	2020-2023	143	à partir de 2024	0
Locaux	2019	1 463	2020-2023	2 590	à partir de 2024	340

Le leasing de la Banque cantonale de Zurich se décompose en divers contrats conclus par Transfusion Interrégionale CRS SA et porte sur des photocopieuses et autres équipements électriques.

27 Transactions avec des personnes proches

Sont considérés comme «personnes proches» les organisations proches, les membres du Conseil de la Croix-Rouge et des directions, les conseils de fondation et les conseils d'administration des sociétés consolidées. Les précisions relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des principales transactions. L'ensemble du produit des cotisations de membres provient des organisations proches.

28 Opérations hors bilan / engagements conditionnels

L'association CRS détient un sixième de la société simple Groupement Texaid. Les sociétaires sont solidairement responsables.

Des engagements conditionnels d'un montant d'environ 2 mio de CHF découlent pour Transfusion CRS Suisse SA de contrats relatifs à des tâches nationales. Transfusion interrégionale CRS SA livre chaque mois à la Grèce une quantité de concentrés érythrocytaires stipulée par contrat, ces livraisons pouvant cependant être suspendues en cas de pénurie de sang en Suisse. Ce contrat a été conclu directement entre Transfusion interrégionale CRS SA et la Grèce. Au 1^{er} janvier 2013, un nouveau contrat a été passé entre Transfusion CRS Suisse SA et Transfusion interrégionale CRS SA. Transfusion CRS Suisse SA y répond d'un engagement maximal de 2 mio de CHF en cas de défaut de paiement de la Grèce.

Un système d'opérations de change à terme (swap de change) permet de couvrir les placements financiers contre les risques de change. Les contrats sont fixés à trois mois et reconduits directement. Au 31 décembre 2019, un swap de change en euros était en place pour un montant de 2 580 milliers de CHF, avec échéance au 8 janvier 2020 au cours convenu de 1,09 EUR.

29 Événements postérieurs à la date de clôture de l'exercice

Le 31 janvier 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a qualifié le nouveau coronavirus d'urgence sanitaire de portée internationale. Quelques semaines plus tard, l'épidémie est officiellement devenue pandémie. Les comités et associations des organisations consolidées suivent la situation de près et prennent les décisions qui s'imposent. Il est impossible, à l'heure de l'approbation des présents comptes annuels, de prévoir avec exactitude l'impact financier direct et indirect qu'aura la crise du coronavirus. On peut néanmoins s'attendre à ce que les mesures de confinement adoptées aient des conséquences financières négatives.

La Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV intégrera à compter du 6 avril 2020 le compartiment «Swisscanto Swiss Red Cross Charity Fund» au compartiment «Swisscanto (CH) Bond Fund Sustainable Global Aggregate». Avec le passage du «Swisscanto (CH) Bond Fund Sustainable Global Aggregate» à la classe de parts «Swiss Red Cross», le caractère caritatif du placement est maintenu. Le portefeuille obéit en outre aux valeurs cardinales de la CRS.

Aucun autre événement notable postérieur à la date de clôture de l'exercice du 31 décembre 2019 n'a été rapporté qui nécessiterait des précisions complémentaires ou des adaptations des comptes annuels.

Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA
Schanzenstrasse 4a
Case postale
CH-3001 Berne

Téléphone: +41 58 286 61 11
Téléfax: +41 58 286 68 18
www.ey.com/ch

A l'Assemblée de l'
association Croix-Rouge suisse, Berne

Berne, le 7 mai 2020

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés ci-joints de l'association Croix-Rouge suisse, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

Responsabilité du Conseil de la Croix-Rouge

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales incombe au Conseil de la Croix-Rouge. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil de la Croix-Rouge.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Andreas Schwab-Gatschet
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)

Patrik Fischer
Expert-réviseur agréé

Annexe

- Comptes consolidés (comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe)

