

# Comptes annuels consolidés 2018

de l'association Croix-Rouge suisse présentés selon les normes Swiss GAAP RPC



Croix-Rouge suisse



## **Impressum**

**Editeur:** Croix-Rouge suisse (CRS), Berne

**Conception graphique:** graphic-print (CRS)

**Tirage:** 280 exemplaires

**Langues:** français, allemand, italien

**Impression:** graphic-print (CRS)

## **Association Croix-Rouge suisse**

Rainmattstrasse 10

Case postale

CH-3001 Berne

Téléphone 058 400 41 11

info@redcross.ch

www.redcross.ch



Compte postal 30-9700-0

IBAN CH97 0900 0000 3000 9700 0

# Sommaire

- 5** Bilan consolidé au 31 décembre
- 6** Compte d'exploitation consolidé
- 7** Tableau de financement consolidé
- 8** Tableau de variation du capital
- 10** Annexe aux comptes annuels
- 12** Principes d'évaluation
- 13** Précisions relatives au bilan
- 20** Précisions relatives au compte d'exploitation
- 23** Autres précisions
- 26** Rapport de l'organe de révision



## Bilan consolidé au 31 décembre

en milliers de CHF	Précisions Chiffre	2017	2018
<b>ACTIF</b>			
Liquidités		40 530	41 964
Titres	1	109 644	80 530
Créances résultant de livraisons et de prestations	2	22 813	20 071
Autres créances	2	6 590	5 697
Stocks		3 383	3 467
Comptes de régularisation actif		4 482	5 160
<b>Actif circulant</b>		<b>187 442</b>	<b>156 889</b>
Immobilisations corporelles	3	66 713	65 352
Immobilisations incorporelles	4	2 924	2 651
Placements financiers	5	834 740	777 783
Sociétés associées	5	761	784
<b>Actif immobilisé</b>		<b>905 138</b>	<b>846 570</b>
<b>ACTIF</b>		<b>1 092 580</b>	<b>1 003 459</b>
<b>PASSIF</b>			
Dettes résultant de livraisons et de prestations	6	7 583	7 951
Autres dettes à court terme		3 015	2 630
Comptes de régularisation passif	7	14 543	13 923
Provisions à court terme		55	107
<b>Capitaux de tiers à court terme</b>		<b>25 196</b>	<b>24 611</b>
Dettes financières à long terme	8	6 000	5 000
Provisions à long terme	9	1 590	1 579
<b>Capitaux de tiers à long terme</b>		<b>7 590</b>	<b>6 579</b>
Capital des fonds		80 521	71 040
<b>Capital des fonds</b>	10	<b>80 521</b>	<b>71 040</b>
<b>Capital social</b>		<b>1 100</b>	<b>1 100</b>
<b>Capital lié</b>		<b>503 267</b>	<b>511 761</b>
<b>Capital libre</b>		<b>456 000</b>	<b>378 201</b>
Intérêts minoritaires		16 631	16 905
Résultat annuel		2 274	(6 738)
<b>Capital de l'organisation</b>	11	<b>979 272</b>	<b>901 229</b>
<b>PASSIF</b>		<b>1 092 580</b>	<b>1 003 459</b>

## Compte d'exploitation consolidé

en milliers de CHF	Précisions Chiffre	2017	2018
<b>Produit</b>			
Dons	12	35 943	30 132
Legs et successions		5 486	2 954
Livraisons et prestations	13	83 888	84 489
Prestations sur mandat des pouvoirs publics	14	41 709	40 465
Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif	15	9 843	7 904
Autres produits d'exploitation		5	10
<b>Produit d'exploitation</b>		<b>176 874</b>	<b>165 956</b>
<b>Charges</b>			
Appels au don		(3 405)	(4 646)
Charges de projets et autres dépenses de matériel	16	(101 822)	(102 923)
Personnel	17	(84 896)	(86 450)
Autres charges d'exploitation	18	(13 800)	(13 852)
Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles	3/4	(4 913)	(5 467)
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>(208 836)</b>	<b>(213 340)</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>(31 962)</b>	<b>(47 384)</b>
Résultat financier	19	73 158	(41 218)
Résultat hors exploitation	20	1 341	1 192
<b>Résultat avant variation du capital des fonds</b>		<b>42 537</b>	<b>(87 410)</b>
Dotation au capital des fonds		(57 960)	(43 083)
Affectation du capital des fonds		57 791	52 564
<i>Variation du capital des fonds</i>	21	(169)	9 481
<b>Résultat avant variation du capital de l'organisation</b>		<b>42 368</b>	<b>(77 929)</b>
Dotation au capital de l'organisation		(62 253)	(23 482)
Affectation du capital de l'organisation		22 204	95 211
<i>Variation du capital de l'organisation</i>	21	(40 049)	71 729
<b>Résultat avant intérêts minoritaires</b>		<b>2 319</b>	<b>(6 200)</b>
Résultat intérêts minoritaires		(45)	(538)
<b>Résultat</b>		<b>2 274</b>	<b>(6 738)</b>

## Tableau de financement consolidé

en milliers de CHF	Précisions Annexe	2017	2018
Résultat		2 274	(6 738)
Résultat intérêts minoritaires		45	538
Augmentation/(diminution) Capital des fonds		169	(9 481)
Augmentation/(diminution) Capital de l'organisation		40 049	(71 729)
Amortissements		4 913	5 467
Diminution/(augmentation) Titres	A	730	82 836
Diminution/(augmentation) Créances		(2 869)	3 635
Diminution/(augmentation) Stocks		(355)	(85)
Diminution/(augmentation) Comptes de régularisation actif		(1 202)	(677)
Augmentation/(diminution) Dettes		(2 705)	(17)
Augmentation/(diminution) Comptes de régularisation passif		(2 701)	(620)
Augmentation/(diminution) Provisions		(419)	41
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>B</b>	<b>37 929</b>	<b>3 170</b>
Investissements en placements financiers		(117 603)	(13 664)
Désinvestissements en placements financiers		85 131	16 899
Investissements en immobilisations corporelles		(9 893)	(3 210)
Désinvestissements en immobilisations corporelles		29	34
Investissements en immobilisations incorporelles		(1 288)	(924)
Désinvestissements en immobilisation incorporelles		132	267
Achats Sociétés associées		(56)	(23)
Participations au sein du groupe (achats/augmentations du capital)		1 461	0
<b>Flux financiers provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>B</b>	<b>(42 087)</b>	<b>(621)</b>
Souscription/(remboursement) de dettes financières		0	(1 000)
Distribution de dividendes		(120)	(114)
<b>Flux financiers provenant de l'activité de financement</b>	<b>B</b>	<b>(120)</b>	<b>(1 114)</b>
<b>Variation des liquidités</b>		<b>(4 278)</b>	<b>1 435</b>
<b>Disponibilités au 1<sup>er</sup> janvier</b>		<b>44 808</b>	<b>40 530</b>
<b>Disponibilités au 31 décembre</b>		<b>40 530</b>	<b>41 964</b>
<b>Variation des disponibilités</b>	<b>B</b>	<b>(4 278)</b>	<b>1 435</b>

### Explications

- A) Dans le cas de la Fondation humanitaire, les titres sont comptabilisés comme des placements financiers. Afin que les flux financiers provenant de l'activité d'investissement correspondent aux valeurs correctes, les produits non réalisés des placements financiers apparaissent dans les flux financiers provenant de l'activité d'exploitation.
- B) += Afflux de fonds/(-) = Sorties de fonds

## Tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente les dotations en moyens ressortissant au capital des fonds et au capital de l'organisation, leur utilisation et leur niveau. Le capital des fonds comprend les moyens à affectation déterminée pour des projets en Suisse et à l'étranger. Le capital de l'organisation regroupe les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers.

	Précisions Chiffre	Existant	Rentrées	Trans- ferts	Sorties	Existant
en milliers de CHF		<b>01.01.17</b>				<b>31.12.17</b>
Moyens Suisse		28 849	8 780	7	(7 366)	30 270
Moyens Europe, hors Suisse		2 483	3 458	837	(4 280)	2 498
Moyens Afrique		7 664	7 015	4 009	(8 565)	10 123
Moyens Asie		24 025	13 638	4 813	(23 179)	19 297
Moyens Amérique centrale et du Sud		9 701	6 577	4 592	(10 603)	10 267
Moyens Monde entier		7 623	18 492	(14 251)	(3 798)	8 066
<b>Capital des fonds</b>	10	<b>80 345</b>	<b>57 960</b>	<b>7</b>	<b>(57 791)</b>	<b>80 521</b>
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié		501 464	0	1 803	0	503 267
Moyens libres et moyens d'exploitation		222 701	62 192	(1 026)	(30 598)	253 269
Réserves d'évaluation		193 987	8 088	1 263	(606)	202 732
Intérêts minoritaires		13 823	2 827	100	(120)	16 630
Résultat		2 147	2 274	(2 148)	0	2 273
<b>Capital de l'organisation</b>	11	<b>935 222</b>	<b>75 381</b>	<b>(7)</b>	<b>(31 324)</b>	<b>979 272</b>

Dans le capital des fonds, des «transferts internes» sont effectués en particulier du poste «Moyens Monde entier» vers les postes spécifiques à certaines régions. Il s'agit entre autres de ressources des projets *Vieil or* et *Victimes des catastrophes oubliées* ainsi que de contributions de la Direction du développement et de la coopération et de la Fondation humanitaire CRS.

	Précisions Chiffre	Existant	Rentrées	Trans- ferts	Sorties	Existant
en milliers de CHF		<b>01.01.18</b>				<b>31.12.18</b>
Moyens Suisse		30 270	8 418	(161)	(10 783)	27 745
Moyens Europe, hors Suisse		2 498	662	1 391	(2 883)	1 668
Moyens Afrique		10 123	1 334	2 259	(7 002)	6 714
Moyens Asie		19 297	9 033	4 530	(16 175)	16 685
Moyens Amérique centrale et du Sud		10 267	1 149	5 459	(7 214)	9 661
Moyens Monde entier		8 066	22 486	(13 478)	(8 508)	8 566
<b>Capital des fonds</b>	10	<b>80 521</b>	<b>43 082</b>	<b>0</b>	<b>(52 564)</b>	<b>71 040</b>
Capital social		1 100	0	0	0	1 100
Capital lié		503 267	0	13 012	(4 517)	511 761
Moyens libres et moyens d'exploitation		253 269	23 196	(10 103)	(39 113)	227 247
Réserves d'évaluation		202 732	0	(514)	(51 264)	150 955
Intérêts minoritaires		16 630	825	(120)	(431)	16 905
Résultat		2 273	(6 738)	(2 274)	0	(6 738)
<b>Capital de l'organisation</b>	11	<b>979 272</b>	<b>17 282</b>	<b>0</b>	<b>(95 325)</b>	<b>901 229</b>

## Annexe aux comptes annuels

### Principes de comptabilité et de présentation des comptes, bases d'évaluation

Les comptes annuels consolidés de l'association CRS sont présentés en conformité avec les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (en particulier RPC 21), les directives de la Fondation ZEWO, le droit suisse ainsi que les dispositions des Statuts.

Le présent document restitue une image fidèle, c'est-à-dire conforme aux conditions réelles, de la situation de la fortune, des finances et des résultats de l'association CRS. Les bases d'évaluation générales selon le cadre conceptuel des Swiss GAAP RPC s'appliquent en l'espèce.

Les comptes annuels consolidés sont publiés en français, en allemand et en italien. En cas de divergences entre les langues, la version allemande fait foi.

L'approbation des présents comptes annuels consolidés figure à l'ordre du jour de l'Assemblée de la Croix-Rouge du 29 juin 2019.

### Méthode et cercle de consolidation

Le cercle de consolidation comprend les organisations sur lesquelles le Conseil de la Croix-Rouge peut exercer une influence déterminante. Pour les sociétés de capitaux, la consolidation se fait selon la méthode anglo-saxonne de l'acquisition à partir de l'entrée dans le périmètre de consolidation. Les fondations sont ajoutées au cercle de consolidation sans élimination du capital de la fondation. Les actifs et passifs et les produits et charges internes au groupe sont éliminés, de même que les éventuels bénéfices intermédiaires.

L'ensemble des sociétés intégralement consolidées ont bouclé leurs comptes annuels au 31 décembre.

Du fait des arrondis, la somme des différents postes peut être supérieure ou inférieure à 100%.

Société	Siège	Forme juridique	Méthode de consolidation
Association Croix-Rouge suisse	Berne	Association	Consolidation intégrale
Fondation humanitaire de la Croix-Rouge suisse	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Transfusion Interrégionale CRS SA	Berne	Société anonyme Part: 62% (Part année précédente: 62%) Capital-actions: 6000 milliers de CHF	Consolidation intégrale
Transfusion CRS Suisse SA	Berne	Société anonyme Part: 60,265% (Part année précédente: 60,265%) Capital-actions: 2000 milliers de CHF	Consolidation intégrale

Fondation financière CRS	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Stiftung zur Förderung des Blutspendedienstes Region Bern	Berne	Fondation	Consolidation intégrale
Curena AG	Zurich	Société anonyme Part: 100% (Part année précédente: 100%) Capital-actions: 1000 milliers de CHF	Consolidation intégrale
Five up Community AG	Berne	Société anonyme Part: 20% (Part année précédente: 0%) Capital-actions: 100 milliers de CHF	Méthode de la mise en équivalence
Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV	Zurich	SICAV Part: 100% (Part année précédente: 100%) Capital-actions du compartiment entrepreneur	Méthode de la mise en équivalence
Transfusion Informatique Service SA	Berne	Société anonyme Part: 60,49% (Part année précédente: 60,49%)	Méthode de la mise en équivalence

La SICAV Swisscanto Swiss Red Cross Charity n'est pas associée à la consolidation par intégration globale, mais évaluée selon la méthode de la mise en équivalence. Une consolidation intégrale nuirait considérablement à la portée significative des présents comptes consolidés. Afin toutefois de garantir une transparence totale, les chiffres clés pertinents sont présentés au chiffre 5 Place-ments financiers.

### Organisations proches

- Associations cantonales de la Croix-Rouge
- Organisations de sauvetage de la Croix-Rouge:
  - Alliance suisse des samaritains (ASS), Olten
  - Société Suisse de Sauvetage (SSS), Sursee
  - Société suisse pour chiens de recherche et de sauvetage (REDOG), Berne
  - Société Suisse des Troupes Sanitaires (SSTS), Aarau
- Autres organisations
  - Fondation Lindenhof Berne, Berne

## Principes d'évaluation

Liquidités	Valeur nominale, monnaies étrangères selon cours fiscal au 31 décembre: 0,99 USD (contre 0,97 l'année précédente) 1,13 EUR (contre 1,17 l'année précédente)												
Titres	Cours des titres conformément aux relevés de dépôt en fin d'année												
Créances	Valeur nominale, déduction faite des correctifs de valeur nécessaires; ces correctifs de valeur sont portés sur la base d'une évaluation individuelle et d'un correctif forfaitaire de l'ordre de 1% (année précédente: 1%).												
Stocks	Prix de revient ou prix du marché le plus bas												
Placements financiers	Coûts d'acquisition, déduction faite des correctifs de valeur requis; prêts rémunérés aux taux courants du marché; participations dans des sociétés simples à la valeur substantielle; les placements productifs sont comptabilisés à la valeur du marché.												
Immobilisations corporelles meubles/Immobilisations incorporelles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel; les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.  Les durées d'utilisation estimées sont les suivantes:  <table border="0"> <tr> <td>Matériel informatique</td> <td>3–5 ans</td> </tr> <tr> <td>Logiciels</td> <td>3–5 ans</td> </tr> <tr> <td>Véhicules</td> <td>5–10 ans</td> </tr> <tr> <td>Machines et appareils</td> <td>5–10 ans</td> </tr> <tr> <td>Petit matériel</td> <td>5–10 ans</td> </tr> <tr> <td>Mobilier et installations</td> <td>4–13 ans</td> </tr> </table>	Matériel informatique	3–5 ans	Logiciels	3–5 ans	Véhicules	5–10 ans	Machines et appareils	5–10 ans	Petit matériel	5–10 ans	Mobilier et installations	4–13 ans
Matériel informatique	3–5 ans												
Logiciels	3–5 ans												
Véhicules	5–10 ans												
Machines et appareils	5–10 ans												
Petit matériel	5–10 ans												
Mobilier et installations	4–13 ans												
Immobilisations corporelles immeubles	Coûts d'acquisition ou de production, déduction faite des correctifs de valeur cumulés, nécessaires du point de vue opérationnel; les amortissements sont effectués de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition ou des coûts de production sur la durée d'utilisation estimée.  Les investissements et les rénovations ne sont inscrits à l'actif que s'ils prolongent la durée d'utilisation ou augmentent la valeur des immeubles.  La durée d'utilisation estimée des immobilisations corporelles immeubles est la suivante: Immeubles 30–50 ans												
Engagements	Valeur nominale; prêts rémunérés aux taux courants du marché												

## Précisions relatives au bilan

en milliers de CHF	2017	2018
<b>1 Titres</b>		
Actions	22 398	14 820
Obligations	14 572	11 365
Fonds	72 674	54 345
<b>Total Titres</b>	<b>109 644</b>	<b>80 530</b>
<b>2 Créances</b>		
Organisations proches non consolidées	1 931	1 543
Pouvoirs publics	2 007	4 502
Tiers	18 918	14 096
Risque de ducroire	(44)	(70)
<b>Créances résultant de livraisons et de prestations</b>	<b>22 813</b>	<b>20 071</b>
Pouvoirs publics	377	870
Projets (avances)	4 876	4 553
Tiers	1 429	321
Risque de ducroire	(92)	(46)
<b>Autres créances</b>	<b>6 590</b>	<b>5 697</b>
<b>Total</b>	<b>29 403</b>	<b>25 768</b>

<b>3 Immobilisations corporelles</b> en milliers de CHF	Précisions Lettre	Existant au <b>01.01.17</b>	Rentrées	Sorties	Existant au <b>31.12.17</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Immobilisations corporelles meubles		19 544	3 383	(856)	22 071
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		61 010	10 818	(16)	71 812
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		12 462	86	0	12 548
<b>Total</b>	a)	<b>93 016</b>	<b>14 287</b>	<b>(872)</b>	<b>106 431</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>					
Immobilisations corporelles meubles		(11 918)	(2 404)	827	(13 495)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		(19 514)	(5 683)	16	(25 181)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		(928)	(113)	0	(1 041)
<b>Total</b>	a)	<b>(32 360)</b>	<b>(8 201)</b>	<b>843</b>	<b>(39 718)</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>					
Immobilisations corporelles meubles		7 626	979	(29)	8 576
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		41 496	5 135	0	46 631
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		11 534	(27)	0	11 507
<b>Total</b>		<b>60 656</b>	<b>6 086</b>	<b>(29)</b>	<b>66 713</b>
<b>Immobilisations corporelles</b> en milliers de CHF					
	Précisions Lettre	Existant au <b>01.01.18</b>	Rentrées	Sorties	Existant au <b>31.12.18</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Immobilisations corporelles meubles		22 071	2 202	(1 102)	23 171
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		71 812	(2 205)	0	69 607
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		12 548	3 170	0	15 718
<b>Total</b>	b)	<b>106 431</b>	<b>3 167</b>	<b>(1 102)</b>	<b>108 497</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>					
Immobilisations corporelles meubles		(13 495)	(2 624)	1 068	(15 051)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		(25 181)	(989)	0	(26 171)
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		(1 041)	(882)	0	(1 923)
<b>Total</b>	b)	<b>(39 718)</b>	<b>(4 494)</b>	<b>1 068</b>	<b>(43 145)</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>					
Immobilisations corporelles meubles		8 576	(422)	(34)	8 120
Immobilisations corporelles immeubles (secteur d'exploitation)		46 631	(3 194)	0	43 437
Immobilisations corporelles immeubles (secteur hors exploitation)		11 507	2 288	0	13 795
<b>Total</b>		<b>66 713</b>	<b>(1 328)</b>	<b>(34)</b>	<b>65 352</b>

En 2018, des amortissements non planifiés ont été effectués à hauteur de 22 milliers de CHF (contre 20 milliers de CHF en 2017).

- a) Association CRS: en 2017, l'immeuble d'exploitation de la Taubenstrasse 249 milliers de CHF était en travaux. La rénovation de l'immeuble d'exploitation de la Rainmattstrasse 5176 milliers de CHF, la transformation de l'immeuble d'exploitation de la Werkstrasse 983 milliers de CHF et la rénovation de l'immeuble hors exploitation de la Moussonstrasse à Zurich 86 milliers de CHF ont pu être terminées et portées à l'actif.

Au cours des années précédentes, les amortissements cumulés ainsi que les coûts d'acquisition 4215 milliers de CHF étaient comptabilisés ensemble en raison de la différence de durée d'amortissement avec Transfusion Interrégionale CRS SA. Suite à l'introduction en 2017 d'un logiciel de consolidation, ils sont désormais comptabilisés séparément, une modification qui a été effectuée sans incidence sur le résultat.

- b) Association CRS: en 2018, la rénovation de l'immeuble de la Taubenstrasse 670 milliers de CHF a pu être terminée et portée à l'actif. Cet immeuble n'est plus utilisé à des fins d'exploitation depuis 2018, raison pour laquelle il a été reclassé dans les immobilisations corporelles immeubles hors exploitation. Des transformations dans l'immeuble de la Rainmattstrasse ont été portées à l'actif à hauteur de 161 milliers de CHF.

Les biens immobiliers d'exploitation appartiennent à l'association CRS ou à Transfusion Interrégionale CRS SA.

<b>4 Immobilisations incorporelles</b>	Précisions	Existant au	Rentrées	Sorties	Existant au
en milliers de CHF	Lettre	<b>01.01.17</b>			<b>31.12.17</b>
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Logiciels		7 415	1 329	(1 183)	7 561
<b>Total</b>	a)	<b>7 415</b>	<b>1 329</b>	<b>(1 183)</b>	<b>7 561</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>					
Logiciels		(4 761)	(927)	1 051	(4 637)
<b>Total</b>	a)	<b>(4 761)</b>	<b>(927)</b>	<b>1 051</b>	<b>(4 637)</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>					
Logiciels		2 654	402	(132)	2 924
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>		<b>2 654</b>	<b>402</b>	<b>(132)</b>	<b>2 924</b>

<b>Immobilisations incorporelles</b>	Précisions	Existant au	Rentrées	Sorties	Existant au
en milliers de CHF	Lettre	<b>01.01.18</b>			<b>31.12.18</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>					
Logiciels		7 561	1 117	(562)	8 116
<b>Total</b>	b)	<b>7 561</b>	<b>1 117</b>	<b>(562)</b>	<b>8 116</b>
<b>Correctifs de valeur cumulés</b>					
Logiciels		(4 637)	(910)	82	5 465
<b>Total</b>	b)	<b>(4 637)</b>	<b>(910)</b>	<b>82</b>	<b>5 465</b>
<b>Valeurs comptables nettes</b>					
Logiciels		2 924	207	(480)	2 651
<b>Total</b>		<b>2 924</b>	<b>207</b>	<b>(480)</b>	<b>2 651</b>

- a) Association CRS: en 2017, des immobilisations incorporelles étaient en cours pour un montant de 335 milliers de CHF (notamment système d'information de gestion des ressources humaines, système pour les directives anticipées, nouvelle version de redcross-edu.ch). D'importantes immobilisations ont été décomptabilisées pour Navision en 2017 et remplacées avec le passage à la nouvelle version.
- b) Association CRS: en 2018, des immobilisations incorporelles étaient en cours pour un montant de 123 milliers de CHF (application babysitting, instauration d'un flux de travail Créditeurs). Elles devraient être terminées en 2019. Toutes les immobilisations en cours en 2017 ont pu être portées à l'actif en 2018.

5 Placements financiers en milliers de CHF	Précisions	2017	2018
	Lettre		
Swisscanto Swiss Red Cross Charity SICAV	a)	300	300
Transfusion Informatique Service SA (part: 60,49%)		461	464
Five up Community AG (part: 20%)		0	20
<b>Total consolidé Sociétés associées</b>		<b>761</b>	<b>784</b>
Groupement Texaid (part: 16,66%)		805	807
Texaid Textilverwertungs-AG (part: 8,33%)		175	175
Prêts		2 519	1 599
Fonds Subvenimus (Fondation humanitaire CRS)		829 071	773 031
Actifs provenant de la réserve de cotisation de l'employeur (valeur nominale, sans renonciation d'utilisation)		2 170	2 170
<b>Total Placements financiers</b>		<b>834 740</b>	<b>777 783</b>
<b>Total</b>		<b>835 501</b>	<b>778 567</b>

- a) Société d'investissement à capital variable (SICAV) à gestion externe de droit suisse de la catégorie «fonds en valeurs mobilières avec structure parapluie».

Le fonds verse automatiquement à la Croix-Rouge suisse la moitié des revenus nets distribués ainsi que la moitié de la commission forfaitaire de gestion. Les investisseurs privés suisses ne doivent donc déclarer comme revenu imposable que les revenus qui leur ont été effectivement versés.

Le fonds investit dans diverses classes d'actifs à travers le monde entier. Le portefeuille se compose d'au moins 50% d'obligations bien notées. Il peut comporter jusqu'à 20% d'actions, et des placements dans l'immobilier suisse ou des produits alternatifs sont possibles à des fins de diversification. La plupart des placements sont libellés en CHF, et les placements en devises étrangères peuvent être couverts contre les risques de change. Le risque de change est limité à un maximum de 25% de la fortune du fonds.

Fonds propres au	30.09.2017	30.09.2018
Capital-actions du compartiment investisseurs	42 517	40 564
Capital-actions du compartiment entrepreneur (CRS)	300	300
Résultat net/résultat reporté	681	816
Gains et pertes de capital réalisés accumulés	1 470	1 699
Gains et pertes de capital non réalisés	559	(771)
<b>Total des fonds propres à la fin de la période comptable</b>	<b>45 527</b>	<b>42 608</b>

L'exercice comptable s'étend du 1<sup>er</sup> octobre au 30 septembre.

en milliers de CHF

2017 2018

## 6 Dettes résultant de livraisons et de prestations

Organisations proches non consolidées de la CRS	366	762
Pouvoirs publics	107	149
Tiers	7 110	7 040
<b>Total</b>	<b>7 583</b>	<b>7 951</b>

## 7 Comptes de régularisation passif

Organisations proches non consolidées de la CRS	657	503
Pouvoirs publics	1 978	4 783
Tiers	11 908	8 637
<b>Total</b>	<b>14 543</b>	<b>13 923</b>

## 8 Dettes financières à long terme

Transfusion Interrégionale CRS SA a une hypothèque fixe de 5000 milliers de CHF.

## 9 Provisions à long terme

	01.01.17	Consti- tution	Utilisation/ dissolution	31.12.17	Consti- tution	Utilisation/ dissolution	31.12.18
Transfusion CRS Suisse SA	1 035	0	0	1 035	0	0	1 035
– Autres							
Fondation humanitaire CRS	0	0	0	0	0	0	0
– Autres							
Transfusion Interrégionale CRS SA							
– Restructuration	728	0	(380)	348	0	(11)	336
– Autres	209	0	(1)	208	0	0	208
<b>Total Provisions à long terme</b>	<b>1 972</b>	<b>0</b>	<b>(382)</b>	<b>1 590</b>	<b>0</b>	<b>(11)</b>	<b>1 579</b>

## 10 Capital des fonds

Le capital des fonds fait état des fonds affectés spécialement à des projets en Suisse ou à l'étranger. Voir également le tableau de variation du capital

## **11 Capital de l'organisation**

Le capital de l'organisation recouvre les moyens relevant du financement propre, sans limitation d'utilisation par des tiers. Les réserves d'évaluation constituent une forme particulière du capital de l'organisation, dans la mesure où elles sont constituées lors de la réévaluation des placements financiers ainsi que des immobilisations corporelles meubles et immeubles. Voir aussi le tableau de variation du capital.

## Précisions relatives au compte d'exploitation

en milliers de CHF	Précisions Lettre	2017	2018
<b>12 Dons</b>			
Dons financiers à affectation libre		21 167	16 185
Dons financiers à affectation déterminée		7 434	8 387
Dons matériels à affectation déterminée	a)	6 342	5 560
<b>Total</b>		<b>34 943</b>	<b>30 132</b>

Les dons sont comptabilisés après réception des paiements.

- a) Association CRS: les dons matériels se composent de dons en nature à hauteur de 293 tonnes (contre 373 tonnes en 2017), évalués à la valeur moyenne du marché au moment de la réception du don (19 CHF/kg, contre 17 CHF/kg en 2017). Il s'agit pour moitié environ de produits alimentaires, l'autre moitié étant constituée d'articles d'hygiène, de textiles, de jouets ainsi que d'articles de papeterie et d'ustensiles de ménage.

### 13 Livraisons et prestations

Approvisionnement en sang: Transfusion CRS Suisse SA et Transfusion Interrégionale CRS SA		42 816	42 102
Autres livraisons et prestations		41 072	42 388
<b>Total</b>		<b>83 888</b>	<b>84 489</b>

### 14 Prestations des pouvoirs publics

La majeure partie des contributions des pouvoirs publics sont versées à l'association CRS.

### 15 Contributions d'œuvres d'entraide et d'organisations à but non lucratif

Contributions de membre des associations cantonales de la Croix-Rouge		250	253
Chaîne du Bonheur pour association CRS		6 164	2 746
Autres contributions		3 429	4 906
<b>Total</b>		<b>9 843</b>	<b>7 904</b>

### 16 Charges de projets et autres dépenses de matériel

Charges de projets et autres dépenses de matériel Organisations proches	(17 601)	(19 531)
Charges de projets et autres dépenses de matériel Pouvoirs publics	(239)	(62)
Charges de projets et autres dépenses de matériel Tiers	(83 982)	(83 330)
<b>Total</b>	<b>(101 822)</b>	<b>(102 923)</b>

2017 2018

## 17 Personnel/organes

	Nombre	Nombre
<b>Collaborateurs</b>		
Equivalents temps plein au 31 décembre	650	658
Collaboratrices et collaborateurs en Suisse au 31 décembre	929	943
<b>Charges de personnel</b>	en milliers de CHF	
Salaires	(68 376)	(69 131)
Prestations sociales	(12 955)	(14 044)
Autres charges de personnel	(3 565)	(3 275)
<b>Total</b>	<b>(84 896)</b>	<b>(86 450)</b>
Indemnités aux organes dirigeants	401	424
Indemnités aux directions	4 098	3 391

L'indemnité allouée pour la présidence de la CRS, y compris pour la vice-présidence de droit de la Fédération internationale des Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, se fonde sur les directives de la Fondation ZEWO. Elle s'est élevée à 32 milliers de CHF, comme l'année précédente.

Les collaborateurs de l'association CRS, de Transfusion CRS Suisse SA et de la Fondation humanitaire CRS sont assurés contre les conséquences économiques de l'âge, de l'invalidité et du décès auprès de la caisse de pensions de la Confédération (PUBLICA), dans la Caisse de prévoyance des organisations affiliées. Les collaborateurs de Transfusion Interrégionale CRS SA sont assurés auprès de Nest Fondation collective (Zurich). Ces deux institutions collectives proposent un plan avec primauté des cotisations. Les collaborateurs de Curena AG sont assurés auprès d'Allianz Suisse. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période dans laquelle elles ont été acquittées.

Avantages/engagements économiques et charges de prévoyance inhérents à une institution de prévoyance présentant un excédent/découvert:

<b>Caisse de pensions</b>		
Degré de couverture PUBLICA	110,5%	104,4%
Degré de couverture Nest Fondation collective, Zurich	115,0%	112,1%
Degré de couverture Allianz Suisse	100,0%	100,0%
	en milliers de CHF	
Charges de prévoyance en tant que partie des charges de personnel	(6 948)	(8 037)
Cotisations ajustées à la période	2 805	2 639

### **Réserve de cotisations de l'employeur Transfusion Interrégionale CRS SA**

Avantage économique	2 145	2 170
Variation par rapport à l'année précédente /différence avec effet sur le résultat de l'exercice sous revue	25	0

En raison du principe de solidarité au sein des dispositifs de prévoyance, aucun déficit ni excédent de couverture ne peut être établi au prorata.

en milliers de CHF 2017 2018

## 18 Autres charges d'exploitation

Organisations proches non consolidées de la CRS	(73)	1 138
Tiers	(13 728)	(14 990)
<b>Total</b>	<b>(13 800)</b>	<b>(13 852)</b>

## 19 Résultat financier

Charges des titres (moins-values réalisées)	(513)	(692)
Charges des titres (pertes comptables non réalisées)	(511)	(71 437)
Autres charges financières	(2 072)	(2 021)
<b>Total Charges financières</b>	<b>(3 095)</b>	<b>(74 150)</b>
Produits des titres (plus-values réalisées)	28 136	20 990
Produits des titres (bénéfices comptables non réalisés)	47 982	11 754
Autres produits financiers	118	178
Produits financiers Organisations proches	16	10
<b>Total Produits financier</b>	<b>76 253</b>	<b>32 932</b>
<b>Total</b>	<b>73 158</b>	<b>(41 218)</b>

Le résultat financier est essentiellement à mettre au crédit de la Fondation humanitaire CRS et de l'association CRS. L'année 2018 a été marquée par la volatilité des marchés et par une tendance baissière durable qui a culminé par un effondrement en décembre, avec à la clé d'importantes pertes comptables non réalisées.

## 20 Résultat hors exploitation

Produits Biens immobiliers hors exploitation	984	1 143
Autres produits hors exploitation	274	114
Variation du ducroire	0	0
Charges Biens immobiliers hors exploitation	(148)	(68)
Autres charges hors exploitation	231	2
<b>Total</b>	<b>1 341</b>	<b>1 192</b>

## 21 Dotations aux/affectations du capital des fonds/capital de l'organisation

Les dotations aux/affectations du capital des fonds rendent compte des variations des moyens destinés au financement des prestations d'assistance. Les dotations aux/affectations du capital de l'organisation rendent compte des variations des moyens libres et des moyens d'exploitation. Des informations détaillées figurent dans le tableau de variation du capital.

Le résultat financier a une incidence déterminante sur le capital de l'organisation des comptes annuels consolidés. C'est la raison pour laquelle le capital de l'organisation a fortement reculé par rapport à 2017.

### 22 Charges d'exploitation

La présentation de la structure des coûts de l'association CRS se fonde sur la méthode de calcul des frais administratifs définie par la Fondation ZEWO.

La Fondation ZEWO a modifié au 1<sup>er</sup> janvier 2018 les modalités de calcul des dépenses liées aux projets ou aux prestations, à la levée de fonds et aux tâches administratives. La CRS a saisi l'occasion pour analyser l'ensemble des unités d'imputation et des centres de coûts après dix ans et pour en réaliser une évaluation détaillée par activité. Afin de garantir une meilleure comparabilité, le mode de calcul de l'exercice précédent a également été adapté.

Les **charges de projets et charges de prestations** regroupent toutes les dépenses directement liées à la réalisation des objectifs statutaires des organisations. Elles sont soumises à de fortes variations en fonction des activités menées, notamment dans les domaines de la gestion des catastrophes et de la migration.

Les **frais de collecte de fonds** représentent les coûts inhérents à toutes les activités déployées par l'association CRS en matière de gestion d'adresses, de mailings et de gestion des donateurs occasionnels et réguliers. L'intensification du suivi des donateurs s'est traduite par une hausse des dépenses matérielles.

Les **frais administratifs** regroupent les dépenses qui contribuent de manière indirecte à la fourniture de prestations d'assistance et de secours et dont les partenaires de projet et les groupes cibles n'ont dès lors pas automatiquement connaissance. Ils permettent de garantir le bon fonctionnement des organisations. Afin de les maintenir à un niveau bas, l'association s'attache à améliorer, dans la mesure du possible, l'efficacité du travail. La hausse des charges de projets et de prestations au cours des dernières années a aussi des répercussions sur les frais administratifs.

Le poste **Dépenses de matériel** englobe les charges liées aux appels aux dons, aux livraisons et au matériel pour projets ainsi que les prestations pour projets détaillées dans le compte d'exploitation.

La **facturation interne de prestations** permet d'imputer des charges de projets et de prestations directement attribuables à la prestation d'assistance et de service correspondante. Peuvent être ainsi facturés à l'interne non seulement des coûts liés à des prestations telles que la conception graphique et l'impression, l'informatique, la logistique, la finance, les services internes et la traduction, mais aussi des heures de travail (saisie du temps).

en milliers de CHF	2017	%	2018	%
<b>Charges de projets et de prestations</b>				
Dépenses de matériel	97 338		97 614	
Charges de personnel	61 514		62 438	
Autres charges d'exploitation	8 621		8 009	
Amortissements	3 403		2 836	
Facturation interne de prestations	6 454		6 740	
<b>Total</b>	<b>177 330</b>	<b>84,9%</b>	<b>177 637</b>	<b>83,2%</b>
<b>Charges de collecte de fonds</b>				
Dépenses de matériel	4 952		6 141	
Charges de personnel	4 110		4 175	
Autres charges d'exploitation	834		762	
Amortissements	32		34	
Facturation interne de prestations	111		(77)	
<b>Total</b>	<b>10 039</b>	<b>4,8%</b>	<b>11 035</b>	<b>5,2%</b>
<b>Charges administratives</b>				
Dépenses de matériel	2 938		3 814	
Charges de personnel	19 271		19 838	
Autres charges d'exploitation	4 345		5 083	
Amortissements	1 478		2 596	
Facturation interne de prestations	(6 565)		(6 663)	
<b>Total</b>	<b>21 467</b>	<b>10,3%</b>	<b>24 668</b>	<b>11,6%</b>
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>208 836</b>	<b>100%</b>	<b>213 340</b>	<b>100%</b>

### 23 Location et leasing d'exploitation

en milliers de CHF	jusqu'à 1 an		de 2 à 5 ans		> 5 ans	
Banque Cantonale de Zurich	2018	33	2019–2022	106	dès 2023	0
Mobilier	2018	99	2019–2022	64	dès 2023	0
Locaux	2018	1 463	2019–2022	3 496	dès 2023	537

Le leasing de la Banque Cantonale de Zurich se décompose en divers contrats conclus par Transfusion Interrégionale CRS SA et porte sur des photocopieuses et autres équipements électriques.

### 24 Transactions avec des personnes proches

Sont considérés comme «personnes proches» les organisations proches, les membres du Conseil de la Croix-Rouge et des directions, les conseils de fondation et les conseils d'administration des sociétés consolidées. Les précisions relatives au bilan et au compte d'exploitation font état des principales transactions. L'ensemble du produit des cotisations de membres provient des organisations proches.

### 25 Opérations hors bilan / engagements conditionnels

L'association CRS détient un sixième de la société simple Groupement Texaid. Les sociétaires sont solidairement responsables.

Des engagements conditionnels d'un montant d'environ 2,2 mio de CHF découlent pour Transfusion CRS Suisse SA de contrats relatifs à des tâches nationales. Il s'agit de contrats de rachat de concentrés érythrocytaires passés avec les Services régionaux de transfusion sanguine de Zurich, de Neuchâtel-Jura et des Grisons ainsi qu'avec Transfusion Interrégionale CRS.

### 26 Evénements postérieurs à la date de clôture de l'exercice

Transfusion Informatique Service SA a fusionné avec Transfusion Interrégionale CRS SA au 1<sup>er</sup> janvier 2019.

# Rapport de l'organe de révision



Ernst & Young SA  
Schanzenstrasse 4a  
Case postale  
CH-3001 Berne

Téléphone: +41 58 286 61 11  
Téléfax: +41 58 286 68 18  
www.ey.com/ch

A l'Assemblée générale de  
**Association Croix-Rouge suisse, Berne**

Berne, le 9 mai 2019

## Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés ci-joints de l'association Croix-Rouge suisse, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018.

### Responsabilité du Conseil de la Croix-Rouge

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales incombe au Conseil de la Croix-Rouge. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.



## Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 69b CC en liaison avec art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 69b CC en liaison avec art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil de la Croix-Rouge.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Ernst & Young SA

Andreas Schwab-Gatschet  
Expert-réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

Patrik Fischer  
Expert-réviseur agréé

### Annexe

- Comptes consolidés (comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe)



Croix-Rouge suisse 